

Llamamiento de Emergencia



Federación Internacional de Sociedades
de la Cruz Roja y la Media Luna Roja

Chile: Terremoto

Llamamiento de emergencia n° MDRCL006
GLIDE EQ-2010-00034-CHL
Llamamiento revisado
2 de marzo de 2011



Caleta Colihumo, Región del Bio Bío. Pescadores beneficiarios junto con personal de Cruz Roja Chilena entrando uno de los botes entregados a través del proyecto “Volvamos a la mar” financiado por la Sociedad de la Cruz Roja Japonesa. Fuente: Cruz Roja Chilena.

Periodo cubierto por el presente Llamamiento Revisado: del 1 de noviembre al 31 de diciembre del 2010.

Objetivo del Llamamiento Revisado: Este Llamamiento Revisado solicita **16.075.870 francos suizos** –sin incluir las Unidades de Respuesta de Emergencia (ERU)– para darle apoyo a la Cruz Roja Chilena (CRCh) para proporcionar asistencia a las familias afectadas por el terremoto durante **36 meses**.

Cobertura del Llamamiento: La cobertura actual del llamamiento se sitúa en un 90%, contra el presupuesto revisado. Sin embargo nuevas promesas recibidas a comienzos del año están siendo registradas.

[<Presione clic aquí para ir directamente al informe de la respuesta de donantes actualizado, aquí para ver el presupuesto revisado, el informe financiero interino \(ambos en inglés\), o aquí para ir ver la información de contacto>](#)

Historia del Llamamiento:

- El 27 de febrero de 2010, 300.000 francos suizos fueron asignados desde el Fondo de Reserva para el Socorro en Casos de Desastre (DREF) para apoyar a la CRCh a iniciar la respuesta y proveer artículos de socorro inmediato para 3.000 familias.
- El 2 de marzo de 2010, se lanzó un llamamiento de emergencia preliminar por 7 millones de francos suizos para apoyar a la CRCh a ayudar a unas 15.000 familias (75.000 personas) durante 6 meses.
- El 10 de marzo de 2010, se publicó un llamamiento de emergencia para solicitar 13.086.822 francos suizos –incluyendo las ERU– para apoyar a la Cruz Roja Chilena para proporcionar artículos no alimentarios a 10.000 familias (50.000 personas), soluciones de vivienda de emergencia/temporal a 10,000 familias, atención curativa y preventiva para al menos 90.000 personas y los servicios de agua y saneamiento para hasta 10.000 hogares.
- El 24 de agosto se publicó el Llamamiento Revisado incluyendo cambios en los objetivos, una extensión del periodo de implementación a 24 meses y un presupuesto revisado de 14.143.016 francos suizos. El presupuesto revisado sin los costos de las ERUs se ha incrementado de 10.035.095 francos suizos a 14.143.016 francos suizos.
- Durante el mes de diciembre, la operación tuvo una revisión del presupuesto de 14.540.398 francos suizos debido a la obtención de las estimaciones de costos referentes a la reconstrucción tanto de las diversas bodegas como de las filiales afectadas de la Sociedad Nacional.
- Este Llamamiento Revisado incluye una extensión del periodo de implementación a **36 meses**, un presupuesto revisado de 16.075.870 francos suizos y una reubicación de líneas presupuestarias. De esta manera la operación será finalizada en marzo de 2013. Un reporte final estará disponible en junio de 2013 (tres meses después del cierre de la operación).

Resumen:

El volumen y ambición propia del llamamiento ha generado exigencias mayores a la capacidad de la Sociedad Nacional la cual, a pesar de estar realizando grandes esfuerzos por asumir su responsabilidad en tiempo y forma planificados, no ha podido evitar atrasos en la agenda. Por otro lado se han descubierto necesidades no atendidas en sectores de la población afectada por el desastre. Ambas cosas ameritan la revisión del llamamiento.

Con el objetivo de generar capacidades y fortalecer la organización, la Sociedad Nacional ha decidido adecuar su Plan Estratégico y reordenarlo tomando en cuenta las actividades que se tienen previstas en el llamamiento, con el fin de dar una visión mas estratégica, sustentable y a largo plazo al trabajo y desarrollo de la Sociedad Nacional. Este plan cubre el periodo 2011–2012.

Debido a que el llamamiento cubre alrededor del 80 por ciento del volumen de trabajo de la Sociedad Nacional, y con la intención de conseguir una correcta implementación de las actividades planificadas, la sincronización del llamamiento con los tiempos de la Cruz Roja Chilena se hace necesaria y por ello se decide extenderlo hasta un periodo total de 36 meses. Además, el presupuesto se ha incrementado para dar sostenibilidad a la extensión a través de los recursos disponibles, y además, incrementa el número de actividades gracias a nuevas donaciones en favor de iniciativas ya presentes en el llamamiento.

La Cruz Roja Chilena y la FICR agradecen a las Sociedades Nacionales Participantes, gobiernos y donantes corporativos quienes han apoyado este llamamiento a través de efectivo, artículos en especie o recursos humanos. Su positiva respuesta y generosas contribuciones han sido esenciales para proveer socorro, agua y saneamiento, servicios de salud y alojamiento transitorio a la población afectada por el terremoto del 27 de febrero de 2011.

La situación

Transcurridos diez meses del terremoto, Cruz Roja Chilena continúa apoyando a las familias más vulnerables afectadas por el terremoto. Además, la Sociedad Nacional ha vuelto a actuar ante una nueva situación de emergencia. El día 8 de diciembre a las 05.00 hs., como consecuencia de una pelea interna, se inició un

incendio en la cárcel de San Miguel, Región Metropolitana, donde fallecieron 81 personas¹. Los vigilantes de la prisión lograron evacuar a unos 200 reclusos. Decenas de bomberos trabajaron en la extinción del incendio, mientras que centenares de familiares se agolparon a las puertas de la cárcel para conocer la identidad de los fallecidos. El siniestro ha sido considerado el más grande de la historia carcelaria chilena.

Finalmente los cuerpos fueron trasladados al instituto médico legal, donde las familias quedaron a la espera de los nombres y recepción de los cuerpos. Durante varios días Cruz Roja estuvo dando apoyo y atención a las familias afectadas, contando para ello con dos equipos de primeros auxilios dispuestos a la salida de la sala de reconocimiento y en la sala de espera. Estos equipos estuvieron formados por miembros de CRCh que ganaron habilidades y experiencia para asistir familias a lidiar con la pérdida y los efectos psicosociales de un evento adverso, cuando apoyaron a familias afectadas por el terremoto durante la etapa de emergencia de la operación. Esto es un ejemplo de cómo las formaciones y el fortalecimiento de capacidades logrados bajo el marco de la operación terremoto fortalecieron las aptitudes de los voluntarios y el personal de CRCh para prestar los servicios más necesarios en diferentes tipos de emergencias.

El día 2 de enero un fuerte sismo de magnitud 6,9 en la escala de Richter sacudió a las 17.20 hs. en la zona sur del país². El Servicio Sismológico de la Universidad de Chile, indicó que se localizó a 149 kilómetros al oeste de Tirúa, en la Región del Bío Bío. El organismo gubernamental aseguró además que se trató de un temblor de intensidad moderada en la escala de Mercalli, que fue percibido en las regiones de La Araucanía, Bio Bío, Maule y O'Higgins. En tanto, el Servicio Hidrográfico y Oceanográfico de la Armada (SHOA) descartó una alerta de tsunami al sostener que no existían condiciones para emitirla. Pese a lo indicado por las autoridades, los habitantes de la zona costera de La Araucanía y parte del Bio Bío decidieron acudir hasta los sectores altos como medida de precaución. Según la Oficina Nacional de Emergencia (ONEMI), 14 mil personas evacuaron sus casas en la comuna de Puerto Saavedra, 11 mil en Toltén, 15 mil en Teodoro Schmidt y 500 en Tirúa. Producto del suceso hubo cortes de energía eléctrica y colapso de las líneas telefónicas en algunos puntos de La Araucanía y del Bio Bío, de acuerdo a lo comunicado por la ONEMI. Otros sismos de diferentes magnitudes se han percibido en las semanas siguientes en varias regiones del país.

Coordinación y alianzas

La Cruz Roja Chilena continúa coordinando y estableciendo alianzas con actores en el país. El Movimiento Internacional de la Cruz Roja y la Media Luna Roja apoya a la Sociedad Nacional a través de este Llamamiento de Emergencia y proyectos bilaterales con el objetivo de asistirle a proveer servicios integrales y capacidades a las comunidades afectadas el año pasado por el terremoto, y así mismo a los programas de desarrollo de la Sociedad Nacional. Por ejemplo, a partir de enero de 2011, Cruz Roja Americana se ha establecido en la sede central de la Sociedad Nacional para dar comienzo al proyecto Actividades de Reducción de Riesgos en Latinoamérica (ARRLA) junto con la Dirección Nacional de Gestión del Riesgo.

A contar del mes de noviembre Cruz Roja Alemana se encuentra nuevamente participando en la Operación Terremoto 2010, en concreto en las regiones del Maule y Bio Bío. Esta vez con un proyecto que pretende entregar a 100 familias viviendas de emergencia compuestas por módulos unifamiliares con sanitario incluido. El proyecto tiene una duración de 6 meses, finalizando a principios de abril de 2011.

El área de medios de subsistencia, la CRCh junto con el apoyo de la Sociedad de la Cruz Roja Japonesa, está trabajando en conjunto con el Ministerio de Planificación y el Servicio Nacional de Pesca y la Subsecretaría de Pesca en el programa "Volvamos a la Mar". Dicho programa tiene el objetivo de contribuir a la mejora de las condiciones de vida de las familias pesqueras mediante el restablecimiento de la actividad económica de sus comunidades.

Con el fin de aumentar la coordinación con el sistema de respuesta nacional, la Oficina Nacional de Emergencia – Ministerio del Interior (ONEMI) ha firmado con CRCh un protocolo de cooperación de alerta temprana. Dicho protocolo dispone que los equipos de telecomunicaciones de ambas instituciones compartan las frecuencias de radio acorde con el objetivo de "La Estrategia Internacional de Reducción del Riesgo". Por otra parte la ONEMI, haciendo seguimiento a una de las recomendaciones de esta misión internacional, está trabajando en conjunto con CRCh en la definición de la "Plataforma Nacional de Reducción del Riesgo".

¹ <http://www.elmostrador.cl/noticias/pais/2010/12/08/incendio-en-carcel-de-san-miguel-deja-81-muertos/>

² <http://www.emol.com/noticias/nacional/detalle/detallenoticias.asp?idnoticia=456095>

El lunes 22 de noviembre, el coordinador de la FICR de la operación terremoto Chile, participó en la presentación de la agenda en el Ministerio de Vivienda, donde se presentaron las actividades futuras ligadas a la reconstrucción de viviendas a cargo de las municipalidades. Estas actividades son financiadas por la agencia UN HABITAD. Además, continúan los encuentros con el personal del sistema de las Naciones Unidas en Chile a fin de establecer con las autoridades nacionales o gubernamentales la definición de un equipo humanitario país como auspiciado en la reforma humanitaria de Naciones Unidas.

La Cruz Roja Chilena también ha establecido alianzas con el sector privado. La empresa Shell Chile, el día 10 de diciembre hizo entrega de la segunda filial de campaña a CRCh, en reemplazo de la destruida filial de Constitución de la Región del Maule. La filial está formada por una estructura tipo "container" de 40 pies que en su interior contiene una sala de primeros auxilios y otra de gestión del riesgo. Además, la Sociedad Nacional organizó eventos como desayunos y reuniones para agradecer a las empresas privadas que han apoyado la operación brindándoles información sobre el progreso y los logros.

La Sociedad Nacional junto a la cadena de farmacias SalcoBrand, creó y vendió juguetes consistiendo de un paquete de figuras de un equipo de enfermeros de CRCh, un paciente, una camilla y una ambulancia. Un total de 15.000 paquetes se produjeron y vendieron antes del 31 de diciembre. El cien por ciento de los ingresos generados por esta iniciativa fueron donados a la Cruz Roja Chilena.

Acciones de la Cruz Roja y la Media Luna Roja

La Cruz Roja Chilena responde activamente a nuevas emergencias a través de los recursos humanos formados por la operación terremoto. A consecuencia del incendio producido en la cárcel de San Miguel durante el 8 de diciembre pasado, la Cruz Roja Chilena desplegó sus equipos para ir en socorro de los afectados. Participaron la Dirección de Bienestar Social y Dirección de Salud en apoyo psicosocial; la Dirección de Gestión del Riesgo en tareas de coordinación, y la Dirección de Comunicaciones en registro y difusión de las acciones del suceso donde participaba la Sociedad Nacional.

A continuación se nombran las actividades claves de CRCh realizadas durante los meses de noviembre y diciembre, enmarcadas dentro de la operación terremoto:

Sector	Regiones	Actividad	Personas alcanzadas
Alojamiento	Maule y Bío Bío	Finalización del 2do periodo de entrega de la tarjeta ReD: 3.227 tarjetas entregadas. Lo que da un total de 4,788 tarjetas entregadas hasta final de Diciembre	3.227 hogares alcanzados.
	Maule y Bío Bío	Inicio del proyecto bilateral con Cruz Roja Alemana, que pretende entregar viviendas de emergencias con su módulo sanitario unifamiliar	100 familias meta.
Salud	Bío Bío	Curso de formación de promotores de la salud	21 voluntarios capacitados
	Maule	Continuación del trabajo en intervención psicosocial, en Villa el Milagro	25 participantes
Agua y Saneamiento	Maule	Entrega e instalación por parte de Cruz Roja Suiza (proyecto bilateral) de los primeros 115 módulos sanitarios individuales en la ciudad de Parral	115 familias meta
	Bío Bío	Curso de limpieza de pozos realizado en Llico	7 voluntarios capacitados
Medios de subsistencia	Bío Bío	Entrega de los dos primeros botes y motores en Colihuno	
	Maule	Entrega de una sala de cosecha apícola a una asociación compuesta por nueve apicultores del sector de Coronel de Maule.	9 apicultores

Otras actividades completadas durante el periodo de informe incluyen:

- Elaboración de la Guía Básica del voluntariado de Gestión del Riesgo.
- Entrega de equipos de telecomunicaciones a filiales de la Región de O'Higgins e instalaciones de antena HF en el Comité Regional Valdivia.
- Entrega por parte de la empresa Shell Chile, de la filial de campaña en reemplazo de la derrumbada filial de Constitución.
- Cierre del concurso de pintura para escolares "Mi Ciudad Segura".
- Lanzamiento de la revista institucional de CRCh 107 años.

Las Necesidades

El fuerte sismo que afectó a varios puntos del sur del país a primeros días de enero dejó de manifiesto que la actividad sísmica está lejos de ser un hecho aislado y que forma parte de la realidad del país, a la cual Chile se tendrá que enfrentar en el futuro nuevamente. Es por eso que se hace de vital importancia contar con un país preparado para las emergencias que continúan presentándose. Acorde con esta realidad CRCh, con la ayuda de la FICR, se encuentra enfocando sus esfuerzos en conformar una Cruz Roja preparada para dar una respuesta eficiente y eficaz a este tipo de situaciones.

Progreso hacia los objetivos

Distribuciones de socorro (alimentos y artículos básicos no alimenticios)

Objetivo: Familias afectadas tienen acceso a alimentos y artículos no alimenticios para apoyar sus esfuerzos para reanudar las actividades esenciales del hogar.

Resultados esperados

Hasta 10.000 hogares (50.000 personas) reanudan sus actividades domésticas a través de la distribución de un kit de higiene y conjunto para cocinar y otros artículos no alimenticios

Hasta 3.000 familias tienen sus necesidades de alimentos inmediatas cubiertas a través de la distribución de paquetes de alimentos recibidos localmente por la Cruz Roja Chilena

Impacto: El objetivo general y sus resultados esperados se alcanzaron y superaron durante la fase de emergencia de esta operación. Por ellos, este Llamamiento Revisado no incluye cambios en este sector. Para mayores detalles sobre estas actividades por favor referirse a <http://www.ifrc.org/sp/where/country/cn6.asp?countryid=46> para documentos en español y a <http://www.ifrc.org/where/country/cn6.asp?countryid=46> para los documentos en inglés.

Alojamiento de emergencia

Objetivo: Garantizar que las familias más vulnerables tengan una solución de vivienda saludable, segura y digna para preservar su bienestar físico y mental y prevenir el deterioro adicional de la situación humanitaria.

Resultados esperados

Hasta 11.600 hogares reciben soluciones de vivienda (1.600 recibieron tiendas de campaña familiares y 10.000 reciben apoyo de alojamiento temporal) para ayudar a su recuperación.

Actividades planificadas

- Llevar a cabo las evaluaciones rápidas de necesidades de emergencia y de capacidad.
- Desarrollar una estrategia dirigida a la comunidad y a los beneficiarios en coordinación con las autoridades locales y las instituciones.
- Evaluar la magnitud de las necesidades de vivienda y soluciones de alojamiento preferido, empleando a los proveedores locales, cuando sea posible.
- Proporcionar soluciones de vivienda de emergencia y de transición adecuadas en coordinación con las autoridades locales y regionales, universidades, asociaciones profesionales y la población afectada
- Desarrollar actividades de sensibilización sobre alojamientos seguros y Reducción de Riesgos de Desastres (RRD) en coordinación con la CRC y las autoridades locales

La previsión de entrega de tarjetas a 8.400 familias tenía destinado un presupuesto de 2.937.190 francos suizos. Gracias a la entrada de nuevas contribuciones y a la no generación de costos operativos, se dispone de un total de 3.384.554 francos suizos. Por ello se ha determinado que el número de hogares beneficiarios aumente a los 10.000 identificados en una fase inicial por Cruz Roja, cubriendo de ese modo las necesidades del terreno. El resultado esperado para este sector tiene como meta ahora alcanzar a 11.600 hogares con soluciones de alojamiento.

Progreso: Partiendo del número revisado de hogares meta, el porcentaje de progreso se encuentra en un 56,9 por ciento en el onceavo mes de la operación.

A consecuencia del terremoto, más de 200.000 viviendas particulares quedaron destruidas o con graves daños. Cruz Roja Chilena y la FICR, con el financiamiento de la Cruz Roja Americana y la Cruz Roja Británica, se han proyectado en dar socorro a 8.400 familias pertenecientes a las regiones del Maule y Bio Bío que sufrieron severos daños en sus viviendas o que fueron trasladadas a vivir en alojamientos de emergencia. Este proyecto consiste en la entrega de una tarjeta de débito, llamada Tarjeta ReD, que contiene el monto de 180.000 pesos chilenos (aproximadamente 330 dólares EE.UU) con la que se permite adquirir materiales de construcción para la reparación de viviendas. Esta tarjeta solo se canjea en tiendas de la cadena de ferreterías MTS (asociación de ferreterías pertenecientes a diferentes propietarios que se han unido a esta promoción).



El equipo de Agua y Saneamiento realizando una sensibilización sobre higiene a beneficiarios de la tarjeta RED, en Chiguayante, Región del Bio Bío.

Las tarjetas se están entregando a hogares beneficiarios previamente seleccionados por el Gobierno de Chile a través de sus respectivos municipios, y posteriormente por la CRCh a través de un censo realizado en la primera etapa de la emergencia. Un mes después a la entrega de la tarjeta, personal voluntario de CRCh realiza encuestas a las familias beneficiarias con el objetivo de evaluar el impacto real de esta acción.

Las primeras entregas se realizaron durante los meses de agosto y septiembre. Se repartieron un total de 1.561 tarjetas, beneficiando a la misma cantidad de familias. En la región del Maule se entregaron 275 tarjetas en la comuna de Cauquenes. En la región del Bio Bío se hizo una mayor cantidad de distribuciones, llegando a beneficiar a 1.286 familias de las comunas de Talcahuano, Lota, Hualapen, Llico, Portezuelo, Huacalemu, Chiguayante, Villa Futuro, Santa Carolina, La Quebrada.

Durante la primera semana de septiembre, un mes después de la primera entrega, se dio inicio a la aplicación de las encuestas en las localidades pertenecientes a la comuna de Cauquenes en la región del Maule, y posteriormente a las localidades pertenecientes a las diferentes comunas de la región del Bio Bío mencionadas con anterioridad. Las encuestas ya finalizadas se están procesando en las oficinas de la sede central de la Cruz Roja Chilena.

Durante la segunda semana de octubre comenzó la segunda parte de la distribución. Se entregaron una totalidad de 3.443 tarjetas, de las cuales 1.033 fueron entregadas en 18 localidades de la región del Maule, y 2.410 en otras 18 localidades de la Región del Bio Bío. Entre la primera y segunda entrega se han beneficiado a un total de **5.004 familias**. Por razones de fallas de impresión quedaron pendientes de entregar otras 607 tarjetas, las cuales se entregarán en cuanto sean reimprimadas. A continuación se presenta una tabla con el resumen total de las entregas de tarjetas RED.

Región	Primera entrega	Pendientes	Segunda entrega	Pendientes
Maule	275	0	1.033	64
Bio Bío	1.286	0	2.410	543
Total	1.561	0	3.443	607

Total entregadas

5.004

Total pendientes

607

Progreso total

56.4 %³

Por otra parte, Cruz Roja Alemana, con el apoyo financiero de ECHO, continúa ayudando a los afectados que todavía viven en condiciones deficientes debido a la pérdida de sus viviendas. El proyecto se centra en la construcción de 100 nuevas viviendas de emergencias con módulo sanitario individual. Durante el mes de diciembre se realizaron las licitaciones de las empresas constructoras y se comenzó con el proceso de selección de los hogares beneficiarios (pertenecientes a las regiones del Maule y Bio Bío). Los hogares beneficiarios de este proyecto también serán incluidos en el proyecto de la Tarjeta ReD.

Retos:

Mejorar los tiempos en los procesos de entrega de la Tarjeta ReD; recopilación de datos, impresión de tarjeta, entrega, liquidación factura, entrega a beneficiarios, implementación y costo, y envío de informes al equipo de alojamiento.

Salud en emergencia

Objetivo 1: El medio y los riesgos a largo plazo para la salud de la emergencia en la población afectada se reducen a través de la provisión de prevención selectiva y las intervenciones de salud comunitaria, incluyendo la promoción de la higiene, reclutamiento de donantes voluntarios de sangre no remunerados, la prevención de enfermedades y el apoyo psicosocial a las comunidades afectadas

Objetivo 2: Las comunidades afectadas se beneficiarán de la atención curativa de la salud a través de la implementación de instalaciones de salud de campo y equipo.

Resultados esperados

Por lo menos 10,000 familias durante un período de 36 meses reducen riesgos de salud a través de la prestación de atención de salud preventiva por medio de intervenciones comunitarias.

Grupos seleccionados afectados y las comunidades que reciben apoyo psicosocial han aumentado su resistencia y sus mecanismos de afrontamiento.

Actividades planificadas

- Diseñar programas de mediano y largo plazo para los voluntarios utilizando herramientas estándar de la Federación Internacional y los enfoques (CBHFA, PHAST, control de la epidemia, reclutamiento de donantes voluntarios de sangre).
- Organizar cursos de capacitación y talleres para voluntarios y comunidades
- Monitorear y evaluar actividades.
- Traducir, validar localmente y reproducir el Kit de Herramientas PSP de la Federación
- Capacitación de los voluntarios de CRCh en destrezas en apoyo psicosocial comunitario y primeros auxilios psicológicos.
- Proporcionar apoyo psicosocial a grupos y comunidades seleccionadas afectados.
- Identificar la necesidad y la ubicación del hospital de campo y otras instalaciones de salud.
- Implementar los ERU de salud u otras capacidades de salud requeridas en el campo.
- Curso de Salud para equipos nacionales de intervención en desastres en la especialidad de salud en emergencias y control de epidemias.

Pasada la primera etapa de emergencia, la Dirección de Salud está enfocada en la recuperación de la salud de las comunidades más vulnerables, abarcando las áreas de salud comunitaria y apoyo psicosocial. Para el logro de este objetivo se ha estado trabajando desde un principio de la emergencia en la capacitación de voluntarios y técnicos, especializándolos en métodos referentes a aspectos de salud y su aplicación en las comunidades.

Gracias a una nueva contribución de la Sociedad de la Cruz Roja Japonesa va a ser posible subir el número de comunidades donde intervenir en acciones de salud, tanto comunitaria como psicosocial. Siendo así, se tiene previsto incluir aquellas comunidades pertenecientes a diversas caletas del litoral chileno que están siendo beneficiadas por el proyecto de entrega de botes y motores (programa medios de vida). A fecha de este

³ El progreso total se mide contra el resultado esperado de: 10.000 hogares reciben apoyo de alojamiento temporal para ayudar a su recuperación.

informe, la Dirección de Salud está evaluando la información en el terreno. Mayor información en la próxima actualización de operaciones.

Progreso:

Salud Comunitaria: A través de un diagnóstico comunitario realizado en diversas localidades de la Región del Bío Bío que fueron afectadas por el terremoto, se detectó la urgencia de formar más facilitadores en promoción de la salud para que pudieran llegar a estas comunidades y replicar sus acciones. La actividad de capacitación se realizó durante los días 18 y 19 de noviembre en Concepción y consistió en la formación de equipos especializados en salud comunitaria, a nivel de cada filial, en temas como hábitos higiénicos y de saneamiento básico, control de infecciones y vectores, manejo de agua potable. Participaron 21 voluntarios pertenecientes a las filiales de Lebu, Curanilahue, Concepción, Talcahuano, Penco, Coronel, Tomé, Coelemu y Chiguayante, todas pertenecientes a la Región del Bío Bío. Actualmente estos voluntarios ya se encuentran realizando diagnósticos de vulnerabilidades en las localidades antes de las regiones previamente mencionadas. Además, dos miembros de CRCh participaron la capacitación en CBHFA organizada por el programa de Salud de la FICR.

Psicosocial: En los meses de marzo, abril y mayo se entrenó a un grupo de apoyo psicosocial de CRCh por parte del equipo ERU de Cruz Roja Española. A partir de agosto se comenzaron a detectar necesidades de intervención en esta área y desde ese momento hasta la fecha se han continuado realizando acciones con las comunidades e identificando nuevas.

Desde octubre, el equipo de apoyo psicosocial de CRCh, junto con la FICR y bajo la coordinación del Centro de Referencia en Preparación para Desastres (CREPD), está participando en la elaboración del primer módulo psicosocial del curso ENI de Salud.

Del 29 de noviembre al 3 de diciembre de 2010, en la ciudad de Santiago de Chile, se realizó la segunda pasantía técnica para la elaboración del módulo. Junto a CRCh participaron técnicos de las Sociedades Nacionales de Colombia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, México, Nicaragua y Paraguay. Se realizó la revisión del borrador del manual de referencia de apoyo psicosocial, la elaboración de perfiles, agendas, cuestionarios, planes de lección y manuales, ejercicios y evaluaciones. Actualmente el módulo se encuentra en fase final de diseño y se tiene previsto poder aprobarse y dar inicio al primer curso ENI Salud - módulo Apoyo Psicosocial a finales de abril o inicios del mes de mayo del presente año.

A consecuencia del incendio de la cárcel de San Miguel Cruz Roja Chilena, junto a otras organizaciones, instaló una carpa a las afueras del Instituto Médico Legal. Se determinó como grupo objetivo de la intervención psicosocial a los familiares directos de las personas fallecidas. Los aspectos principales que se abordaron fueron el acompañamiento y contención emocional, la entrega de información, normalización de reacciones y recomendaciones. Durante el transcurso de los días se resguardó la integridad física de las personas, contando para ello con dos equipos de primeros auxilios de Cruz Roja Chilena dispuestos a la salida de la sala de reconocimiento y en el sector de espera de los familiares. Se realizaron con un total de 99 atenciones.

Esta actividad duró 6 días, iniciándose el miércoles 8 de diciembre hasta la madrugada del martes 14. Como respuesta a la participación del personal de CRCh en este suceso, una vez finalizado el trabajo, se realizó un taller de desactivación con el personal voluntario, financiado por la FICR.

La respuesta del personal de CRCh a esta emergencia muestra el nivel de avance adquirido por parte de la Sociedad Nacional. El evidente fortalecimiento institucional que se está logrando es debido, en gran medida, a la contribución que la operación está generando en la organización, aportando una mayor capacidad de respuesta y resolución para actuar ante crisis humanitarias que puedan plantearse.

Retos:

Empoderar a los voluntarios para que sean líderes en las diferentes acciones de la Dirección de Salud; dar prioridad al programa de donación de sangre y fidelización de donantes; continuar realizando intervenciones integrales.

Agua, saneamiento y promoción de la higiene

Objetivo: Se ha mejorado la salud de las comunidades afectadas con el suministro de agua potable, el saneamiento mínimo y la promoción de la higiene.

Resultados esperados	Actividades planificadas
Hasta 10.000 hogares tienen acceso a agua segura y actividades de higiene comunitarias	<ul style="list-style-type: none"> Realizar evaluaciones de capacidad de necesidades rápidas de salud y de agua y saneamiento de emergencia en coordinación con las autoridades locales pertinentes. Desarrollar una estrategia dirigida a las personas beneficiarias y a la comunidad en coordinación con las autoridades locales. Capacitar y movilizar a los voluntarios de CRC en equipos de promoción de agua, saneamiento e higiene utilizando la metodología participativa de transformación de higiene y el saneamiento (PHAST) y un equipo técnico en evaluación de agua. Establecer plantas de purificación de agua móviles o contratar camiones de distribución de agua para dispensar agua segura de acuerdo a los estándares de Esfera. Llevar a cabo las actividades de promoción de la higiene (higiene personal y comunitaria, eliminación de desechos sólido y humano, manejo de agua). Curso para equipos nacionales de intervención en desastres en la especialidad de agua, saneamiento y promoción de la higiene.

Progreso: En complemento a la ayuda entregada para el mejoramiento de viviendas por el área de alojamiento de emergencia, el equipo de agua y saneamiento de CRCh está a cargo de proveer soluciones sanitarias a familias de las regiones de Bío Bío y Maule. El proyecto financiado por Cruz Roja Suiza entregará módulos sanitarios individuales⁴ a 400 familias; 200 en la ciudad de Parral (Región del Maule) y 200 en la comuna de Arauco (Región del Bio Bío).

Las personas beneficiarias fueron seleccionados por los Equipos Locales de Intervención (ELI), conformados por voluntarios de la filial de Parral. Estos fueron previamente capacitados en análisis de calidad del agua para el consumo humano, métodos de tratamiento para el consumo doméstico, gestión de residuos sólidos, métodos para control de vectores, construcción de redes de drenaje y promoción de la higiene.

A 30 de diciembre del 2010, en la ciudad de Parral ya se han entregado y se encuentran funcionando 115 módulos sanitarios individuales, otros 150 más ya fueron entregados a las familias de la ciudad de Arauco y están a la espera de ser conectados a las redes de agua potable y alcantarillados. De esta última labor se hará cargo la FICR. Conjuntamente a la entrega de módulos se están realizando campañas de educación en periódicos, radios y televisión local sobre hábitos de higiene. Además se tiene previsto que voluntarios de las filiales correspondientes realicen visitas personalizadas a las familias beneficiadas con los módulos, haciéndoles entrega de trípticos y dípticos, y sensibilizándoles sobre hábitos de promoción de la higiene.

Adicionalmente, con el propósito de capacitar a los voluntarios de la Región del Bío Bío para que puedan apoyar las actividades de la operación, del 29 de octubre al 1 de noviembre el equipo de sede central de agua y saneamiento realizó un curso de limpieza de pozos domiciliarios en el que participaron 7 voluntarios de las filiales de Concepción y Arauco. Como parte de la actividad se realizó una limpieza de pozos en la comuna de Arauco, y se realizó la identificación de comunidades beneficiarias para implementar este tipo de actividades durante el año curso, 2011.

Retos:

Dar solución a la mayor cantidad de afectados posible que no poseen sistema de alcantarillados y que fueron beneficiados por los módulos sanitarios individuales.

Mejorar la calidad de los productos entregados a la comunidad a través del programa de agua y saneamiento.

Medios de subsistencia

Objetivo: Los grupos más vulnerables afectados y las familias tienen la capacidad de restaurar, mejorar o diversificar sus medios de subsistencia a través de actividades de apoyo o sustitución.

Resultados esperados	Actividades planificadas
----------------------	--------------------------

⁴ Estos módulos individuales consisten de una letrina, una ducha y un lavabo.

<p>2,500 familias participan activamente en las acciones de recuperación temprana y se benefician de apoyo de los medios de subsistencia o actividades de sustitución de sustento.</p> <p>Las comunidades y los grupos que participan en el restablecimiento de los medios de vida y los proyectos de generación de ingresos mejoran su bienestar financiero y recuperan su sustento económico.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Evaluación y planificación participativa. • Selección de personas beneficiarias. • Entrega de insumos de sustitución de subsistencia en semillas, fertilizantes, tratamiento anti-plagas, kits de herramientas y maquinarias a través de entrega de tarjetas de débito para compras de productos, vouchers o entrega directa. • Capacitación profesional y técnica, asistencia para el restablecimiento de las pequeñas empresas. • Identificación de los sectores clave (es decir, cooperativas de pequeña escala o juntas de vecinos que se dedican a producción agrícola ó comercio). • Capacitación y creación de capacidad para el personal de CRCh y los voluntarios para implementar este programa e integrarlo con otras áreas (vivienda, atención de salud integral, etc.)
---	--

Progreso: Actualmente el área de recuperación de medios de vida se encuentra desarrollando dos proyectos en las zonas afectadas por el terremoto y tsunami en las regiones del Maule y el Bío Bío. Uno contempla apoyar a pescadores artesanales y el otro a pequeños agricultores de subsistencia en el sector rural.

El 28 de diciembre se realizó la entrega de los primeros dos botes con motores a pescadores de la localidad de Colihumo, pueblo costero de la Región del Bío Bío. La próxima entrega se planea realizarse durante enero del 2011 en la “caleta” de la localidad de Tumbes, Región del Bío Bío. Se espera beneficiar a 12 pescadores, 9 de ellos con botes y motores, y 3 con solo motores. Este proyecto está financiado por la Sociedad de la Cruz Roja Japonesa y actualmente el equipo de CRCh está finalizando las entrevistas de selección de las personas beneficiarias. Las embarcaciones se irán entregando a medida que vayan llegando al país, esperando cumplir con la totalidad de las entregas (a un estimado de 180 familias) a fines de febrero 2011.

El proyecto destinado a pequeños agricultores del sector rural de las regiones del Maule y el Bío Bío, cuenta con el apoyo financiero de la Sociedades Nacionales de la Cruz Roja Británica, Canadiense, Sueca y de Hong Kong. Tiene como fin entregar ayuda para recuperar las condiciones productivas de 2.500 familias. Se priorizarán las actividades productivas que son relevantes en las economías locales como comercio y agricultura. Se pondrá énfasis en mejorar las condiciones productivas en términos de seguridad personal (entrega de kits de seguridad), mayor eficiencia en el uso de los recursos (agua, insumos, etc.) y semillas, material de producción comunitaria y voucher para la adquisición de materiales agrícolas que satisfagan las necesidades de los pequeños agricultores. Las personas beneficiarias están siendo seleccionadas en las comunidades en los que se ha realizado la entrega de la Tarjeta ReD.

El proyecto consiste en tres fases o etapas: Identificación de personas beneficiarias, entrega de ayuda y, capacitación y asesoramiento.

- **Identificación de personas beneficiarias:**

Consiste en el catastro de las posibles personas beneficiarias en las zonas seleccionadas para el proyecto con el fin de seleccionar en forma posterior a los beneficiarios finales. Para ello, grupos de voluntarios y voluntarias de las filiales más cercanas a las zonas intervenidas por el proyecto son capacitados en el instrumento para identificar a los beneficiarios. El catastro se realiza en jornadas de trabajo en terreno, en las que el voluntariado recorre casa por casa las comunidades seleccionadas. En esta etapa se aprovechará para generar convenios de cooperación con universidades e instituciones públicas y privadas con el fin dotar de mayor valor las actividades de intervención con las personas alcanzadas. Actualmente esta etapa se encuentra en ejecución.

- **Entrega de ayuda:**

Corresponde a la entrega de los kits de seguridad personal, kits de semillas y vouchers para la compra de insumos agrícolas a los beneficiarios. Se están elaborando acuerdos con proveedores locales para implementar un sistema de voucher o carta de debito que permita reducir costos operativos y que, sumando a mayores donaciones recibidas, nos permite ofrecer a los beneficiarios un mayor abanico de productos. La entrega de los mismos será realizada en las diferentes comunidades intervenidas por el proyecto.

- **Capacitación y asesoramiento:**

Se seleccionarán dos técnicos agrícolas para realizar las capacitaciones y el asesoramiento técnico a las personas alcanzadas. Ellos serán capacitados para facilitar su inserción en las comunidades y para aumentar sus competencias en los temas a tratar. Junto a la capacitación se prevé acompañar una temporada agrícola, con el fin de que se puedan incorporar en forma inmediata por parte de las personas alcanzadas los conocimientos y técnicas entregados por Cruz Roja.

Para la implementación de este proyecto se contrató, por medio de un concurso público, un ingeniero-agrónomo. Él se trasladó durante el mes de noviembre a Talca, Región del Maule, con la finalidad de conocer y generar redes con las autoridades regionales y comunales de Cruz Roja Chilena. Además se coordinó y capacitó al voluntariado de la filial de Cauquenes para realizar el catastro de las posibles personas beneficiarias en el sector de Coronel de Maule, Región del Maule. Se visitó la comunidad y tomó contacto con los líderes comunitarios con el fin de coordinar futuras acciones. Durante los meses de noviembre y diciembre, se realizó el catastro en las comunidades de Coronel de Maule y Empedrado.



Miel producida por apicultores beneficiarios del proyecto medios de vida

La primera entrega de ayuda se concretó el día 23 de diciembre y consistió en la donación de equipos para la implementación de la sala de cosecha de miel, compuesta por una pesa romana electrónica de 500 kilogramos, una desoperculadora semiautomática con rodillos de acero inoxidable, tres baldes receptores de miel, diez bandejas receptoras de miel, calefactor para miel cristalizada, carro porta tambor manual, un filtro para llenado de tambor. Los equipos fueron entregados a una asociación de 9 pequeños apicultores del sector de Coronel de Maule, Región Maule.

Retos:

Generar redes de cooperación con instituciones públicas y privadas que se encuentren desarrollando trabajos o proyectos vinculados a la pequeña agricultura en las comunidades intervenidas por Cruz Roja Chilena, con el fin de evitar duplicar ayudas y conseguir cooperación mutua.

Preparación de desastres y reducción de riesgos

Objetivo: Se reducen los riesgos de los impactos de futuros desastres mediante el fortalecimiento de mecanismos de gestión de desastres, el establecimiento de un proceso de planificación de contingencia nacional y la capacitación del voluntariado con las herramientas de la Federación Internacional para que el conocimiento se replique con grupos comunitarios e instituciones.

Resultados esperados

La CRCh ha aumentado la preparación para desastres y reducción del riesgo (RRD) en sus programas y estrategia institucional.

3,000 hogares con vulnerabilidad a los riesgos naturales establecen sistemas de advertencia temprana vinculados a sistemas más amplios para monitorear el riesgo de desastres y el clima a través de talleres, micro-proyectos, simulacros, capacitaciones y charlas de sensibilización.

La capacidad del voluntariado y el personal para entregar una programación de RRD sostenible se incrementa a través de talleres y cursos de formación.

Actividades planificadas

- Revisar el plan de respuesta de CRCh incluyendo la coordinación con el plan de respuesta del Gobierno Nacional.
- Trabajar con las instituciones locales y nacionales de defensa civil para promover la creación de mecanismos de coordinación.
- Desarrollar un grupo de instructores en Reducción de Riesgos de Desastres (RRD) que puedan replicar el conocimiento aprendido a nivel de filial y de la comunidad.
- Identificar riesgos y procesos de alerta temprana eficaces.
- Implementar un proyecto piloto de capacitación en RRD en las comunidades seleccionadas, basándose en las lecciones aprendidas de otros desastres para asegurar la sostenibilidad.
- Capacitar a voluntarios de CRCh y al personal en metodologías y herramientas de RRD.
- Formación de equipos nacionales de intervención en desastres en las especialidades de salud en emergencias, control de epidemias, agua, saneamiento y promoción de

la higiene.

Progreso: Actualmente, la Dirección Nacional de Gestión del Riesgo (DNGR) se encuentra reestructurando su Plan de Acción anual, el cual está dando prioridad a las acciones de prevención y respuesta de las comunidades ante futuros desastres. Paralelamente se están creando alianzas con otras instituciones, como es el caso de la Oficina Nacional de Emergencias (ONEMI) con la cual se está en conversaciones para crear la “Plataforma Nacional de Reducción del Riesgo”, donde CRCh tendría una significativa participación.

Como parte de los programas de prevención y respuesta de las comunidades se está implementando en todo el país el “Plan Nacional de Contingencia”, que tiene por objetivo intervenir en las comunidades para que estas fortalezcan sus capacidades de planificación y organización en la preparación y respuesta ante desastres. Este plan consiste en la formación de un equipo de voluntarios y voluntarias altamente preparados en:

- Mantener y restablecer la seguridad alimentaria de la población afectada.
- Cubrir las necesidades básicas de salud en caso de una emergencia, dando especial atención a los grupos vulnerables como embarazadas, tercera edad, infancia y postrados.
- Preservar los medios productivos a través de la recuperación de sus medios de subsistencia tales como agricultura, pesca, entre otros.
- Restablecimiento de lazos familiares.
- Primeros auxilios.
- Búsqueda y rescate.

Este equipo estará formado por cuatro o cinco voluntarios, entre los que se cuenta con los Directores Regionales de Gestión del Riesgo de los comités regionales. Se esperan conseguir 10 equipos formados y ubicados en 10 de los 11 Comités Regionales a lo largo del país. Ya se comenzó a trabajar en la elaboración de dichos equipos en 7 de los 10 Comités Regionales. Durante enero se completaron los planes y equipos de los Comités Regionales de Bío Bío, Arica, Antofagasta y Araucanía. Es importante resaltar que la CRCh busca fortalecer sus capacidades en todo el territorio; por ello trabaja con comités regionales que fueron afectados por el terremoto y también con otros comités en diferentes áreas geográficas. Como se mencionó anteriormente, sismos de diferentes magnitudes se han sentido en todo el país en 2011.

Como parte de la nueva estructuración de la DNGR, a fines del 2010 se terminó de elaborar la nueva “Guía Básica para el Voluntariado de Gestión del Riesgo”. Actualmente se encuentra en proceso de impresión. Esta herramienta permitirá dar a conocer al voluntariado los temas básicos de gestión del riesgo y además técnicas de trabajo con la comunidad.

Igualmente, como parte de la nueva reestructuración del plan de acción de Gestión del Riesgo, del 2 al 4 de diciembre se realizó una jornada de planificación y capacitación sobre los programas y temas que trabaja la DNGR, a la cual asistieron los directores de gestión del riesgo de los Comités Regionales. Como producto de esta jornada ha surgido el nuevo Plan Operativo Nacional de la Dirección de Gestión del Riesgo para el periodo 2011-2012.

Retos: Se han generado atrasos en la implementación de acciones comunitarias debido, básicamente, a una sobrecarga de trabajo para el Departamento y una falta de experiencia en el manejo de agendas en el terreno. El reto que se establece es el de mejorar el equilibrio entre las acciones de terreno en la comunidad y la instalación de capacidades.

Fortalecimiento de la Sociedad Nacional

Objetivo: La Cruz Roja Chilena está mejor preparada para responder a ésta y futuras emergencias a través del desarrollo de estructuras de gobierno, gestión, voluntarios y la comunicación eficiente, eficaz y competente.

Resultados esperados

La estructura de Gobierno de CRCh es reforzada para proporcionar una Sociedad Nacional y liderazgo social mejorados.

Se mejora y está mejor organizada la estructura de gestión de CRCh (procedimientos de recursos administrativos,

Actividades planificadas

- Analizar el estado actual de la CRCh, incluyendo un proceso de planificación estratégica y los sistemas de respuesta nacional y local.
- Fortalecer los procedimientos administrativos y financieros.
- Modificar el plan estratégico de CRCh.

<p>financieros y humanos).</p> <p>La CRCh ha reforzado su cuerpo de voluntarios capacitados.</p> <p>La CRCh ha posicionado y destacado las acciones y principios de la CRCh y del Movimiento con los medios de comunicación, donantes y asociados de negocios.</p> <p>Las filiales en las regiones afectadas tienen acceso a la radio, sistema de comunicación por satélite e Internet para facilitar su comunicación con la sede nacional y otras filiales de CRCh.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar y revisar las descripciones de trabajo para asalariados y recursos humanos voluntarios de CRCh. • Actualizar y mantener el registro nacional de voluntarios. • Establecer una capacitación estandarizada de voluntarios. • Garantizar la gestión de nuevos voluntarios e incorporarlas en la operación de socorro. • Desarrollar materiales informativos e información regular a diferentes partes interesadas. • Mejorar los materiales de comunicaciones de CRCh (página Web, revista y otros materiales impresos y virtuales) para reflejar las acciones de los voluntarios de CRCh, las Sociedades Nacionales hermanas y el Movimiento Internacional en esta operación y en general. • Proporcionar capacitación inicial y continua para el establecimiento de un equipo de Informática y Telecomunicaciones (IT) en filiales seleccionadas y en la sede nacional. • Instalar y aplicar el uso de equipos de IT por parte de los voluntarios de CRCh.
--	--

Debido a las dificultades encontradas por parte de la Sociedad Nacional en cumplir paralelamente los tiempos de las agendas formativas y de actividades comunitarias se han generado retrasos provocando la readaptación de las actividades de capacitación al nuevo periodo establecido, con un nuevo cronograma y sin mayores costos de los ya presupuestados.

Junto con la extensión del periodo a 36 meses, la Federación Internacional ha acordado con la Sociedad Nacional que a lo largo del 2011 ésta se haga cargo paulatinamente y cada vez con mayor énfasis de la financiación de los puestos laborales estructurales antes de finalizar las actividades del segundo año (2011). Esta estrategia de salida planteada por la FICR conlleva la disminución no proporcional del presupuesto a través de la reducción de la contribución de los sueldos anteriormente mencionada hasta su total desvinculación para terminar manteniendo los salarios de los cargos operativos hasta la finalización de las actividades generadas por el llamamiento, acorde con la proyección de reducción progresiva de actividades.

Progreso: Cruz Roja Chilena cuenta en la actualidad con un plan estratégico vigente hasta 2012. Debido a los fuertes cambios habidos antes y sobretodo a raíz del terremoto/maremoto del 27 de febrero de 2010, la Sociedad Nacional ha decidido adelantar su término y diseñar un nuevo plan estratégico para los años 2011 y 2012 con el fin de adecuarse a los nuevos desafíos y exigencias que demandan los nuevos escenarios.

El equipo de la FICR esta dando apoyo a ese proceso de elaboración del plan. En este momento el documento se encuentra en fase avanzada de borrador y se prevé conseguir su versión final a principios del mes de febrero para su posterior aprobación por los órganos de gobierno correspondientes.

Por otra parte, la Sociedad Nacional continúa en el proceso de establecer una estructura mejorada para apoyar sus actividades. En noviembre, la Sociedad Nacional licitó a concurso público el puesto de dirección para el área de salud. Posteriormente a la incorporación de la nueva directora en diciembre, se licitó a concurso público el nuevo personal para las áreas de apoyo psicosocial, agua y saneamiento, primeros auxilios y salud en emergencias.

El área tecnológica se reforzó con la contratación, a través de concurso público, de un responsable IT en el mes de diciembre de 2010. A partir de entonces, el área está realizando innovaciones en las instalaciones de la sede central con el objetivo de conseguir una estructura tecnológica y computacionalmente acorde con la tecnología actual. De tal modo, durante el mes de diciembre se realizó la normalización de los servicios básicos, se actualizaron los equipos informáticos y se contrató "hosting" profesional, permitiendo la entrega de cuentas de correo eléctrico al personal contratado y voluntariado que trabajan en la sede central.

Al tiempo que cubre este reporte ya se han realizado las evaluaciones de daños de las filiales de Chiguayante, Talagante, Penco, Coronel, Coelemu y Lebu, todas pertenecientes a la Región del Bío Bío; se ha concluido el

proceso de adjudicación de obras en las filiales de Lebu, Coelemu y Penco. Del mismo modo, se ha realizado el proceso de evaluación y adjudicación de obras en las filiales de María Luisa Torres y Quinta Normal en la Región Metropolitana y se han iniciado las labores de remodelación de estas filiales.

En los últimos meses la Dirección Nacional de Juventud (DNJ) ha tomado un papel más preponderante con el fin de lograr mayor desarrollo de su voluntariado joven. Bajo este marco, los días 6 y 13 de noviembre, la filial Juventud Santiago junto con CRIAPS (Centro Regional de Información y Apoyo para la Prevención Social del VIH/SIDA), realizaron un taller de capacitación en sensibilización y prevención del VIH/SIDA y de Club 25. A la capacitación asistieron un total de 50 jóvenes.

Con el objetivo de continuar formando el voluntariado joven en diferentes centros de educación escolar del país, la Dirección de Juventud de CRCh están visitando filiales y colegios para informar e incentivar a al voluntariado y educadores en el plan de trabajo de las "Unidades Educativas" para el año 2011. Con el fin de crear alianzas y potenciar las Unidades Educativas en la zona, los días 25 y 26 de noviembre se visitó el Comité Regional de Bio Bío, y las filiales de Concepción, Los Ángeles, Tomé y Chillán para exponer a sus presidencias de filiales y/o gerentes de Juventud las metas de la Dirección Nacional.

Enmarcado dentro de la ejecución del plan operativo de acción de CRCh, durante el mes de noviembre y diciembre la DNJ ha asumido la creación y planificación de un calendario de actividades para la Escuela Nacional de Formación y Trabajo comunitario de CRCh y la Escuela Zonal Sur de Juventud. Las actividades generadas para estas escuelas se implementarán a fines del mes de enero y tienen como objetivo fortalecer las capacidades técnicas del voluntariado de juventud para prepararlos en intervenciones en comunidades vulneradas. Las temáticas a tratar serán: Primeros Auxilios, Salud Comunitaria, Apoyo Psicosocial, Análisis de Vulnerabilidad y Capacidad Comunitaria (AVC), Cambio Climático, entre otros.

En el mes de diciembre se creó el departamento de Recursos Humanos junto con la contratación del responsable, realizada a través de concurso público. Al tratarse de una nueva área de servicio con muchos retos por delante, el departamento se ha planteado el objetivo de desarrollar un sistema de gestión de personal que permita proporcionar y administrar el personal de sede de CRCh que sirva para contribuir a los objetivos de la organización.

Telecomunicaciones

A consecuencia del terremoto del 27 de febrero se cayó el sistema de telefonía privada de todo el país (línea fija y servicio móvil). Por ello se manifestó una necesidad urgente de contar con un servicio de comunicaciones fiable e independiente a las compañías de comunicaciones privadas. Como parte del plan de acción, se estableció crear una red de telecomunicaciones basada en equipos de radiofrecuencia que entregue independencia a CRCh. La Sociedad Nacional busca fortalecer sus capacidades en todo el territorio; como es el caso para algunas actividades bajo los sectores de Preparación de desastres y Reducción de riesgos, y Fortalecimiento de la Sociedad Nacional. Por ello, se trabaja con comités regionales que fueron afectados por el terremoto y también con otros comités en diferentes áreas geográficas.

Con este fin se proyectó instalar equipos HF en 11 Comités Regionales que tiene el país, los que a su vez se enlazarán con el Comité Central en Santiago. Cada Comité Regional se conectará con sus filiales a través de un equipo VHF. Todos los equipos VHF, HF y radios portátiles han sido donados por Cruz Roja Española. En el mes de julio se dio inicio a los estudios de propagación correspondientes para el posterior inicio de las instalaciones durante el mes de agosto. En septiembre y octubre se finalizó la instalación de equipos de telecomunicaciones en las regiones de Araucanía, Bio Bío, Región Metropolitana.

Durante el mes de diciembre en la Región de O'Higgins, se entregaron ocho equipos VHF, uno en el Comité Regional y los otros siete en las filiales de San Francisco de Mostazal, Doñihue, Peumo, San Fernando, Rengo, Santa Cruz y Chimbarongo, además de radios portátiles en otras 13 filiales de la región.

A fecha de este informe, se está trabajando en la Región de los Ríos. Se ha instalado un equipo HF en el Comité Regional de Valdivia y un equipo móvil en el vehículo del comité, el cual se utiliza en forma diaria en operativos de la zona. Se está haciendo el levantamiento de datos correspondiente para la posterior selección de filiales a las que se les instalarán los equipos VHF.

Logística

La Dirección Nacional de Logística participa como coordinadora general de todas aquellas acciones de la operación que impliquen adquisición de nuevos productos o servicios, almacenamiento de materiales, y gestión de la flota de vehículos. La Unidad Regional de Logística de la Federación en Panamá fue contactada para apoyar en la estandarización de tareas y procedimientos de la Dirección Nacional. Como resultado, durante noviembre y parte de diciembre se contó con la presencia de un consultor externo de logística. Entre sus tareas estaban la de asesoramiento al personal local y definición profesional de tareas y procesos de la Dirección de Logística.

Posterior al proceso de licitación, durante la primera quincena de diciembre se compraron todos los equipos para el proyecto de pequeños agricultores (en concreto para un grupo de apicultores) del programa medios de vida. Entre los equipos adquiridos se cuentan una balanza electrónica de 500 kilogramos y otros productos apícolas.

Dentro del propósito de entregar una Sociedad Nacional más fortalecida pasada la operación terremoto, y como parte de la actividad de renovación de flota vehicular de la sede central en Santiago, en diciembre se compraron dos camionetas 4x4 de doble cabina. Estos vehículos estarán basados en Santiago y se destinarán en primera instancia para facilitar la ejecución del plan operativo del llamamiento.

Con el objetivo de dar comienzo a los trabajos de remodelación de la bodega de Cruz Roja Chilena ubicada en la calle seminario en la ciudad de Santiago, en diciembre se terminó de desocupar este recinto. Los artículos (principalmente kit familiares), fueron trasladados a otra bodega de posee CRCh en la filial Las Lomas, también de la Región Metropolitana de Santiago. Con el mismo fin se licitó la adquisición de una grúa horquilla y otros equipos para uso de bodegaje y almacenaje de insumos.

Como parte de su mejora interna se elaboró un plan nacional de logística y tres manuales de procedimientos; manual de compra, manual de flota y manual de bodega. El manual de compra está a la espera de aprobación por parte de la junta de Gobierno, mientras que los otros dos están en proceso de evaluación.

Otras de las acciones en las que está trabajando la Dirección de Logística son realizar los inventarios de todos los artículos que pertenecen a sede central. En estos momentos se encuentra inventariando artículos de salud y de computación y tecnología.

Comunicaciones – Sensibilización e Información Pública

La Dirección Nacional de Comunicaciones y el área de Responsabilidad Social son los encargados de difundir hacia la población general las acciones que realiza la CRCh y mantener relaciones con empresas donantes, incentivándolas a seguir participando e invitando a nuevas compañías a unirse.

Las acciones comunicacionales durante los meses de noviembre y diciembre fueron las siguientes:

- Lanzamiento de la campaña de verano para la educación en Primeros Auxilios “La Ruta de los Primeros Auxilios” en alianza con la cadena SalcoBrand. Esta campaña fue llevada a



Entrega e instalación de la filial de campaña en Concepción donada por la empresa Shell Chile.

cabo por un equipo de instructores de primeros auxilios que visitan las principales ciudades y playas para enseñar técnicas de primeros auxilios. El número de instructores y voluntarios que participaron en la última campaña fue significativo. Este logro fue posible gracias a operación terremoto, que apoyó la capacitación del voluntariado desde el comienzo de la operación; y de esa manera estableciendo un voluntariado extenso que puede apoyar otras actividades de la Sociedad Nacional.

- El día 28 de diciembre, en sede central se realizó un desayuno donde se invitaron a los ejecutivos representantes de 16 empresas donantes y representantes de la ONEMI. Se les hizo un reconocimiento por las donaciones realizadas e informó las últimas actividades realizadas por CRCh y la FICR en respuesta al terremoto.

- Se realizó la donación de la segunda filial de campaña por la empresa Shell Chile, el día 10 de diciembre. Es la filial provisoria en reemplazo de la destruida filial de Constitución de Región del Maule. Está formada por una estructura tipo contenedor de 40 pies que en su interior contiene: Sala de primeros auxilios, sala de gestión del riesgo, ludoteca, estanque de agua de 5,000 litros, generador eléctrico, sistema de telecomunicaciones, oficina con PC multifuncional.

- En diciembre, se cerró el concurso de pintura "Mi ciudad Segura". Este concurso está dirigido niños de colegio de los dos últimos años de enseñanza primaria (entre 11 y 14 años). Participaron alumnos de todo el país. Actualmente se está realizando la selección de los trabajos y los premios serán entregados en marzo 2011.

- A fines de noviembre se lanzó la revista institucional de CRCh. Esta revista fue una edición especial a los 107 años de la institución. Es la primera vez que una publicación de este tipo es lanzada por la Sociedad Nacional.

- La Dirección Nacional de Comunicaciones ha dado cobertura periodística a las acciones generales de Cruz Roja en los dos grandes operativos de emergencias que sucedieron en el país; el incendio de la cárcel de San Miguel y el accidente carretero en la autopista del sol. CRCh cobró especial notoriedad en el apoyo psicosocial a las familias de las víctimas de estos accidentes.

Es importante resaltar que antes del terremoto del 27 de febrero, la Sociedad Nacional contaba con recursos limitados para posicionar sus acciones. Sin embargo, como resultado del fortalecimiento de capacidades bajo la operación terremoto, la Cruz Roja Chilena tiene ahora una sólida Dirección Nacional de Comunicaciones con recursos humanos dedicados, que pueden dar cobertura a las actividades de una manera profesionalizada.

Capacidad de la Federación

El equipo de la Federación Internacional, en apoyo a la CRCh y las diferentes Sociedades Nacionales Participantes, está trabajando para brindar apoyo y asegurar el más efectivo uso de los recursos disponibles. La Operación reconoce los servicios prestados por la Representación Regional para el Cono Sur así como a los programas y el personal de la FICR a nivel continental. El personal de la Federación Internacional y Sociedades Nacionales Participantes que apoyan la operación de CRCh incluye:

Staff Cruz Roja/Media Luna Roja	Estado Actual
Representante Regional para el Cono Sur y Brasil	En Santiago y Buenos Aires
Jefe de Operaciones – FICR	En Santiago
Desarrollo Organizacional – FICR	En Santiago
Finanzas – FICR	En Santiago
Planificación Monitoreo Evaluación y Reportes – FICR	En Santiago
Salud – FICR	En Santiago
1 miembro de la Sociedad de la Cruz Roja Japonesa	En Santiago
1 miembro de Cruz Roja Alemana	En Santiago
1 miembro de Cruz Roja Americana	En Santiago

Resumen del presupuesto

Para detalles vea el presupuesto adjunto (Anexo 1).

Matthias Schmale
 Secretario General Adjunto
 División de Servicios de Programas

Bekele Geleta
 Secretario General

Cómo trabajamos

Toda la asistencia de la Federación Internacional busca adherirse al [Código de Conducta del Movimiento Internacional de la Cruz Roja y la Media Luna Roja y las Organizaciones No Gubernamentales \(ONG\) en Operaciones de Socorro en Casos de Desastre \(Sphere\)](#) y los [Estatutos Humanitarios y los Estándares Mínimos en los Casos de Respuesta en Casos de Desastres \(Esfera\)](#) en la entrega de asistencia a los más vulnerables.

La visión de la Federación Internacional es Inspirar, alentar, facilitar y promover en todo momento todas las formas de actividades humanitarias por parte de las Sociedades Nacionales, con el propósito de evitar y aliviar el sufrimiento humano, y por lo tanto contribuir al mantenimiento y promoción de la dignidad humana y paz en el mundo.

El trabajo de la Federación Internacional es guiado por la [Estrategia 2020](#) que establece tres objetivos estratégicos:

1. Salvar vidas, proteger los medios de subsistencia, y fortalecer la recuperación después de desastres y crisis.
2. Posibilitar una vida sana y segura.
3. Promover la inclusión social y una cultura de no violencia y paz.

Información de contacto

Para más información relacionada específicamente con esta operación, por favor comuníquese con las siguientes personas:

- **En Chile:** Cruz Roja Chilena, Yolanda Muñoz, Directora Ejecutiva; Teléfono: 56 (9) 84809242; correo electrónico : direccionejecutiva@cruzroja.cl
- **En Chile:** Michele Detomaso, Jefe de Operaciones FICR; Teléfono: 56 (9) 77873191; correo electrónico: michele.detomaso@ifrc.org
- **En Buenos Aires:** Gustavo Ramírez, Representante Regional para el Cono Sur y Brasil; teléfono (56) 81086910; correo electrónico: gustavo.ramirez@ifrc.org
- **En Panamá:** Jorge Zequeira, Jefe de la Unidad Panamericana de Respuesta a Desastres; teléfono: (507) 316 1001; fax: (507) 316 1082; correo electrónico: jorge.zequeira@ifrc.org
- **En Panamá:** Zuleyka Maynard, Oficial de Movilización de Recursos: (507) 317 3050; fax: (507) 317 1304; correo electrónico: zuleyka.maynard@ifrc.org
- **En Panamá:** Douglas Baquero, Coordinador Regional de Logística, Unidad Panamericana de Respuesta a Desastres; teléfono: (507) 316 001; fax: (507) 316 1082; correo electrónico: douglas.baquero@ifrc.org
- **En Panamá:** Jan Gelfand, Jefe de Operaciones para las Américas; teléfono: (507) 317 3050; fax: (507) 317 1304; correo electrónico: jan.gelfand@ifrc.org
- **En Ginebra:** Pablo Medina, Coordinador de Operaciones para las Américas; teléfono: (41) 22 730 4381; correo electrónico: pablo.medina@ifrc.org.

**[< Presupuesto revisado e informe financiero interino \(en inglés\):
 o haga clic aquí para regresar a la página inicial >](#)**

BUDGET SUMMARY

Budget Group	Multilateral Response	Inter-Agency Shelter Coordination	Coordinated Support (ERUs)	TOTAL BUDGET CHF
Shelter - Relief	635,712			635,712
Shelter - Transitional	3,384,554			3,384,554
Construction - Housing				0
Construction - Facilities / Infrastructure				0
Construction - Materials	961,102			961,102
Clothing & Textiles	300,125			300,125
Food				0
Seeds & Plants	177,902			177,902
Water & Sanitation	740,953			740,953
Medical & First Aid	150,047			150,047
Teaching Materials	110,000			110,000
Ustensils & Tools	1,033,932			1,033,932
Other Supplies & Services & Cash Disbursements	1,014,917			1,014,917
ERU (Emergency Response Units)				0
Total Supplies	8,509,244	0	0	8,509,244
Land & Buildings				0
Vehicles	214,000			214,000
Computer & Telecom	194,141			194,141
Office/Household Furniture & Equipment	50,000			50,000
Medical Equipment				0
Other Machinery & Equipment				0
Total Land, vehicles & equipment	458,141	0	0	458,141
Storage	77,692			77,692
Distribution & Monitoring	1,482,405			1,482,405
Transport & Vehicle Costs	223,389			223,389
Total Transport & Storage	1,783,486	0	0	1,783,486
International Staff	1,075,102			1,075,102
Regionally Deployed Staff	118,656			118,656
National Staff	128,594			128,594
National Society Staff	870,000			870,000
Other Staff benefits				0
Consultants	199,207			199,207
Total Personnel	2,391,559	0	0	2,391,559
Workshops & Training	836,135			836,135
Total Workshops & Training	836,135	0	0	836,135
Travel	417,255			417,255
Information & Public Relation	192,152			192,152
Office Costs	151,170			151,170
Communications	100,842			100,842
Professional Fees	47,000			47,000
Financial Charges	91,789			91,789
Other General Expenses	6,066			6,066
Total General Expenditure	1,006,274	0	0	1,006,274
Cash Transfers to National Societies				0
Cash Transfers to 3rd parties				0
Total Contributions & Transfers	0	0	0	0
Program Support	981,156			981,156
Total Programme Support	981,156	0	0	981,156
Services & Recoveries	109,874			109,874
Shared Services				0
Total Services	109,874	0	0	109,874
TOTAL BUDGET	16,075,870	0	0	16,075,870
Available Resources				
Multilateral Contributions	14,004,895			14,004,895
ERUs contributions				0
TOTAL AVAILABLE RESOURCES	14,004,895	0	0	14,004,895
NET EMERGENCY APPEAL NEEDS	2,070,975	0	0	2,070,975

MDRCL006 - Chile - Earthquake

Appeal Launch Date: 02 mar 10

Appeal Timeframe: 27 feb 10 to 02 mar 13

Interim Financial Report

Selected Parameters	
Reporting Timeframe	2010/1-2013/12
Budget Timeframe	2010/1-2013/03
Appeal	MDRCL006
Budget	APPEAL

All figures are in Swiss Francs (CHF)

I. Consolidated Funding

	Disaster Management	Health and Social Services	National Society Development	Principles and Values	Coordination	TOTAL
A. Budget	16,075,870					16,075,870
B. Opening Balance	0					0
Income						
<u>Cash contributions</u>						
<i>American Red Cross</i>	2,709,823					2,709,823
<i>Andorra Government</i>	28,694					28,694
<i>Andorran Red Cross</i>	13,759					13,759
<i>Argentine Red Cross</i>	221,694					221,694
<i>Australian Red Cross</i>	180,601					180,601
<i>Austrian Red Cross</i>	1,029					1,029
<i>British Red Cross</i>	1,304,342					1,304,342
<i>British Red Cross (from DFID - British Government)</i>	304,374					304,374
<i>Canadian Red Cross</i>	629,988					629,988
<i>Canadian Red Cross (from Canadian Government)</i>	1,109,948					1,109,948
<i>China Red Cross, Hong Kong branch</i>	72,608					72,608
<i>China Red Cross, Macau branch</i>	13,400					13,400
<i>Croatian Red Cross</i>	97,673					97,673
<i>Danish Red Cross</i>	59,424					59,424
<i>Great Britain - Private Donors</i>	71					71
<i>Irish Red Cross</i>	9,204					9,204
<i>Japanese Red Cross</i>	533,203					533,203
<i>Kuwait Red Crescent</i>	1,905,040					1,905,040
<i>Liechtenstein Red Cross</i>	730					730
<i>Luxembourg Red Cross</i>	4,175					4,175
<i>Monaco Red Cross</i>	31,942					31,942
<i>Netherlands Red Cross</i>	13,885					13,885
<i>Netherlands Red Cross (from Netherlands Government)</i>	214,900					214,900
<i>New York Office (from Alcatel Lucent)</i>	713					713
<i>New York Office (from Heinz H.J. Company foundation)</i>	10,002					10,002
<i>New York Office (from Kraft Foods Company)</i>	50,011					50,011
<i>New York Office (from Mellon Bank)</i>	1,354					1,354
<i>New York Office (from United States - Private Donors)</i>	2,985					2,985
<i>New York Office (from White & Case LLP)</i>	25,880					25,880
<i>New Zealand Red Cross</i>	24,242					24,242
<i>New Zealand Red Cross (from New Zealand Government)</i>	391,000					391,000
<i>Norwegian Red Cross</i>	12,078					12,078
<i>On Line donations</i>	44,685					44,685
<i>Peruvian Red Cross</i>	894					894
<i>Republic of Korea Red Cross</i>	95,175					95,175
<i>Republic of Korea Red Cross (from Republic of Korea - Private Donors)</i>	15,745					15,745
<i>Singapore Red Cross</i>	160,248					160,248
<i>Singapore Red Cross (from Singapore Government)</i>	52,915					52,915
<i>Slovenian Red Cross</i>	1,601					1,601
<i>Swedish Red Cross (from Swedish Government)</i>	736,041					736,041

International Federation of Red Cross and Red Crescent Societies

MDRCL006 - Chile - Earthquake

Appeal Launch Date: 02 mar 10

Appeal Timeframe: 27 feb 10 to 02 mar 13

Interim Financial Report

Selected Parameters	
Reporting Timeframe	2010/1-2013/12
Budget Timeframe	2010/1-2013/03
Appeal	MDRCL006
Budget	APPEAL

All figures are in Swiss Francs (CHF)

Switzerland - Private Donors	323				323
The Bahamas Red Cross	3,723				3,723
United Arab Emirates Red Crescent	5,304				5,304
United States Government - USAID	0				0
United States - Private Donors	161				161
Venezuela - Private Donors	2,766				2,766
VERF/WHO Voluntary Emergency Relief	2,500				2,500
Viet Nam Red Cross	15,955				15,955
C1. Cash contributions	11,116,808				11,116,808
Outstanding pledges (Revalued)					
Finnish Red Cross	28,267				28,267
OPEC Fund For International Development	232,515				232,515
United States Government - USAID	930,060				930,060
C2. Outstanding pledges (Revalued)	1,190,841				1,190,841
Inkind Goods & Transport					
American Red Cross	136,358				136,358
Austrian Red Cross	15,823				15,823
British Red Cross	106,210				106,210
Canadian Red Cross	666,222				666,222
China Red Cross, Hong Kong branch	97,239				97,239
Luxembourg Red Cross	108,886				108,886
Netherlands Red Cross	247,562				247,562
Norwegian Red Cross	703,556				703,556
C4. Inkind Goods & Transport	2,081,856				2,081,856
C. Total Income = SUM(C1..C6)	14,389,505				14,389,505
D. Total Funding = B + C	14,389,505				14,389,505
Appeal Coverage	90%				90%

II. Movement of Funds

	Disaster Management	Health and Social Services	National Society Development	Principles and Values	Coordination	TOTAL
B. Opening Balance	0					0
C. Income	14,389,505					14,389,505
E. Expenditure	-7,803,419					-7,803,419
F. Closing Balance = (B + C + E)	6,586,086					6,586,086

International Federation of Red Cross and Red Crescent Societies

MDRCL006 - Chile - Earthquake

Appeal Launch Date: 02 mar 10

Appeal Timeframe: 27 feb 10 to 02 mar 13

Interim Financial Report

Selected Parameters	
Reporting Timeframe	2010/1-2013/12
Budget Timeframe	2010/1-2013/03
Appeal	MDRCL006
Budget	APPEAL

All figures are in Swiss Francs (CHF)

III. Consolidated Expenditure vs. Budget

Account Groups	Budget	Expenditure					TOTAL	Variance
		Disaster Management	Health and Social Services	National Society Development	Principles and Values	Coordination		
A							B	A - B
BUDGET (C)		16,075,870					16,075,870	
Supplies								
Shelter - Relief	635,712	635,712				635,712	0	
Shelter - Transitional	3,384,554	2,156,416				2,156,416	1,228,138	
Construction Materials	961,102	35,362				35,362	925,740	
Clothing & textiles	297,975	228,386				228,386	69,589	
Seeds,Plants	177,902	14,597				14,597	163,305	
Water & Sanitation	740,954	131,603				131,603	609,350	
Medical & First Aid	150,046	85				85	149,962	
Teaching Materials	110,000	68				68	109,932	
Utensils & Tools	1,033,932	433,932				433,932	600,000	
Other Supplies & Services	1,014,917	369,917				369,917	645,000	
Total Supplies	8,507,094	4,006,078				4,006,078	4,501,016	
Land, vehicles & equipment								
Vehicles	214,000	63,907				63,907	150,093	
Computers & Telecom	194,141	80,210				80,210	113,931	
Office/Household Furniture & Equipm.	50,000	15,105				15,105	34,895	
Total Land, vehicles & equipment	458,141	159,222				159,222	298,919	
Transport & Storage								
Storage	77,692	46,698				46,698	30,994	
Distribution & Monitoring	1,482,405	1,298,731				1,298,731	183,674	
Transport & Vehicle Costs	223,389	149,264				149,264	74,125	
Total Transport & Storage	1,783,486	1,494,694				1,494,694	288,792	
Personnel								
International Staff	1,075,102	301,190				301,190	773,912	
Regionally Deployed Staff	118,656	74,118				74,118	44,538	
National Staff	128,594	68,594				68,594	60,000	
National Society Staff	870,000	387,599				387,599	482,401	
Consultants	199,207	112,815				112,815	86,392	
Total Personnel	2,391,560	944,316				944,316	1,447,244	
Workshops & Training								
Workshops & Training	836,135	241,967				241,967	594,168	
Total Workshops & Training	836,135	241,967				241,967	594,168	
General Expenditure								
Travel	417,255	225,252				225,252	192,003	
Information & Public Relation	194,302	83,614				83,614	110,688	
Office Costs	151,170	62,868				62,868	88,302	
Communications	100,842	49,316				49,316	51,526	
Professional Fees	47,000	30,781				30,781	16,219	
Financial Charges	91,789	40,865				40,865	50,924	
Other General Expenses	6,066	1,811				1,811	4,255	
Total General Expenditure	1,008,424	494,506				494,506	513,918	
Programme & Service Support								
Programme & Service Support	981,156	383,601				383,601	597,555	
Total Programme & Service Support	981,156	383,601				383,601	597,555	
Services								
Services & Recoveries	109,874	44,795				44,795	65,078	
Services & Recoveries		34,146				34,146	-34,146	
Shared Services		93				93	-93	
Total Services	109,874	79,034				79,034	30,839	

International Federation of Red Cross and Red Crescent Societies

MDRCL006 - Chile - Earthquake

Appeal Launch Date: 02 mar 10

Appeal Timeframe: 27 feb 10 to 02 mar 13

Interim Financial Report

Selected Parameters	
Reporting Timeframe	2010/1-2013/12
Budget Timeframe	2010/1-2013/03
Appeal	MDRCL006
Budget	APPEAL

All figures are in Swiss Francs (CHF)

III. Consolidated Expenditure vs. Budget

Account Groups	Budget	Expenditure					TOTAL	Variance
		Disaster Management	Health and Social Services	National Society Development	Principles and Values	Coordination		
A							B	A - B
BUDGET (C)		16,075,870					16,075,870	
TOTAL EXPENDITURE (D)		16,075,870	7,803,419				7,803,419	8,272,451
VARIANCE (C - D)		8,272,451					8,272,451	