



СОГЛАШЕНИЕ ПО ВОПРОСАМ РАЗВИТИЯ НАЦИОНАЛЬНЫХ ОБЩЕСТВ 2019

Коллективное обязательство
по созданию всемирной сети
сильных местных организаций



© Международная Федерация обществ Красного Креста и Красного Полумесяца, Женева, 2020

Любая часть настоящей публикации может цитироваться, копироваться, переводиться на другие языки или адаптироваться к местным условиям без предварительного разрешения Международной Федерации обществ Красного Креста и Красного Полумесяца, при условии четкого указания источника.

Все запросы в связи с воспроизведением в коммерческих целях следует направлять в Секретариат МФОККиКП по адресу: secretariat@ifrc.org.

Адрес: P.O. Box 303,
CH-1211 Geneva (Женева) 19
Швейцария

Тел.: + 41 22 730 4222

Факс: +41 22 733 0395

Эл. почта: NSD.support@ifrc.org

Соглашение по вопросам развития национальных обществ

Коллективное обязательство по созданию всемирной сети сильных местных организаций

Мы, Международная Федерация обществ Красного Креста и Красного Полумесяца,

в состав которой входят являющиеся ее членами национальные общества и Секретариат, подтверждаем нашу приверженность Процессу развития национальных обществ (РНО) как средству достижения максимального уровня эффективности коллективной гуманитарной деятельности, обеспечения соответствия своему предназначению, налаживания более тесного взаимодействия друг с другом и развития навыков адаптации к меняющимся оперативным условиям.

Мы обязуемся работать сообща в целях осуществления согласованной поддержки

усилий по РНО, максимально используя наши индивидуальные и коллективные преимущества и обеспечивая отчетность друг перед другом, а также коллективную отчетность перед заинтересованными сторонами и сообществами. Сюда также относятся усилия, направленные на привлечение и консолидацию предсказуемых и долгосрочных ресурсов для осуществления работы в области РНО.

Мы обязуемся сохранять приверженность выполнению ролей, определяемых данным

Соглашением, и семи основным принципам осуществления поддержки системы развития национальных обществ, и разрабатывать эффективные инструменты, необходимые для того, чтобы поддержка системы развития национальных обществ строилась на приоритетах, выявленных национальными обществами и их филиалами и соотносилась с местными потребностями.

Мы обязуемся совместными усилиями вести мониторинг достигнутых результатов

и принимать все необходимые коррекционные меры для воплощения в жизнь своих намерений и мандата, а также общей концепции, направленной на создание всемирной сети сильных местных организаций.

Послание Президента и Генерального секретаря

Сегодня, когда мы обращаемся к вам в год столетнего юбилея Международной Федерации обществ Красного Креста и Красного Полумесяца (МФОККиКП), мир охвачен новой пандемией. Данная ситуация аналогична той, что сложилась во время пандемии гриппа в 1919 году, когда была основана МФОККиКП, но вместе с тем радикально от нее отличается, поскольку сегодняшний мир в гораздо большей степени взаимосвязан. Нынешняя ситуация, беспрецедентная в своем роде, позволяет проявить нашу общую гуманность и усиливает необходимость задействовать местные возможности и коллективную солидарность в целях реагирования на вызовы, обусловленные глобальной пандемией.

Национальные общества Красного Креста и Красного Полумесяца (национальные общества) осуществляют спасательные операции реагирования на бедствия и другие кризисные ситуации усилиями более чем 14 миллионов добровольцев, а также своей глобальной сети, объединяющей 170,000 отделений, работающих в крайне сложных условиях. Они также находят новые способы предоставления более эффективной поддержки нуждающимся в ней людям за счет быстрой адаптации к меняющимся условиям, оперативного реагирования на новые потребности и чрезвычайные ситуации, налаживания контактов с сообществами и укрепления людской солидарности, изучения новых возможностей волонтерства, быстрого развития своих возможностей в области дигитализации деятельности и совместной работы в рамках единой сети, что предусмотрено нашей Стратегией 2030.

С момента своего создания МФОККиКП стремилась к достижению общей цели: максимально использовать потенциал своих национальных обществ, предоставив им возможность выполнить свой гуманитарный мандат. Развитие национальных обществ – одна из наших основных задач, поскольку предоставление поддержки национальным обществам в целях укрепления их возможностей и расширения потенциала в сфере обеспечения более устойчивого предоставления услуг – наиболее эффективный способ борьбы с уязвимостью. Это обеспечивает неизменную эффективность, востребованность и устойчивость деятельности национальных обществ, а также укрепляет их способность постоянно адаптироваться к меняющимся оперативным условиям и возникающим потребностям.

В условиях, когда ресурсы ограничены, взаимная поддержка национальных обществ играет решающую роль в обеспечении наибольшей эффективности коллективных результатов и содействует созданию более сильных и устойчивых сообществ. Мы рады представить вашему вниманию Соглашение по вопросам развития национальных обществ (Соглашение по вопросам РНО), одобренное Генеральной Ассамблеей МФОККиКП в декабре 2019 года и разработанное в рамках активных консультаций с представителями членского состава МФОККиКП. Данный политический документ регламентирует условия, при которых поддержка в области РНО согласуется с приоритетами, определяемыми каждым национальным обществом, без дублирования усилий или каких-либо упущений, эффективными и востребованными навыками предоставляющей поддержку стороны, а также способностью генерировать знания, которые могут содействовать коллективному совершенствованию деятельности и внедрению инноваций в масштабах всей нашей сети.

В то время как Соглашение по вопросам РНО применяется к членами МФОККиКП, мы также тесно сотрудничали с Международным Комитетом Красного Креста, который полностью поддерживает четыре обязательства и семь принципов, подразумеваемых Соглашением по вопросам РНО. Помимо этого, мы призываем наших внешних партнеров придерживаться тех же принципов.

Соглашение по вопросам РНО также лежит в основе ряда важных достижений МФОККиКП, таких как Общефедеративная концепция сохранения целостности и предоставления отчетности, которая направлена на повышение уровня доверия посредством обеспечения целостности гуманитарной деятельности, предоставления отчетности всем заинтересованным сторонам и организации защиты гуманитарного пространства.

Сегодня, когда весь мир столкнулся с пандемией, а также с рисками глобального экономического кризиса, обязательства, предусмотренные Соглашением по вопросам РНО, видятся еще более значимыми. В то время, когда разворачивание пиковых мощностей во многих странах сегодня невозможно, наши добровольцы выполняют очень важную миссию. Их работа, осуществляемая в непосредственном контакте с местными уязвимыми сообществами, – гарантия принципиальной гуманитарной деятельности сегодня, завтра и при любых обстоятельствах. Давайте приложим все усилия, чтобы продолжить содействие созданию всемирной сети сильных местных организаций.

Франческо Рокка
Президент

Джаган Чапагейн
Генеральный секретарь

ЦЕЛЬ СОГЛАШЕНИЯ ПО ВОПРОСАМ РАЗВИТИЯ НАЦИОНАЛЬНЫХ ОБЩЕСТВ



Соглашение по вопросам РНО дает уникальную возможность инвестировать в крупнейшую в мире сеть местных организаций, поддерживая их усилия по предоставлению услуг уязвимым категориям населения при любых обстоятельствах на основании основополагающих принципов и расширяя масштабы деятельности при необходимости обеспечения реагирования на бедствия и кризисные ситуации.

Членский состав МФОККиКП располагает многомиллионной сетью добровольцев, участвующих в работе почти 165,000 местных отделений, филиалов и пунктов Красного Креста и Красного Полумесяца в городах, деревнях и поселках по всему миру. Красный Крест и Красный Полумесяц имеют присутствие во всех уголках планеты, и в некоторых случаях национальные общества становятся единственными организациями, способными оказать помощь пострадавшим в результате бедствий, затяжных кризисных ситуаций и вооруженных конфликтов. Роль национальных обществ до, во время и после чрезвычайных ситуаций дает уникальную возможность обеспечивать реагирование на меняющиеся потребности местного населения и в ближайшие годы продолжит расти на национальном и, в еще большей степени, местном уровне.

Соглашение по вопросам РНО не заменяет собой Концепцию развития национальных обществ, одобренную в 2013 году¹ – оно строится на этом документе. Соглашение по вопросам РНО в приоритетном порядке затрагивает одну из составляющих общей работы по РНО, а именно предоставление поддержки в области РНО, определяя эту деятельность и прописывая основные роли в целях обеспечения ее эффективности.

Соглашение по вопросам развития национальных обществ ставит своей целью воплотить в жизнь Концепцию развития национальных обществ, одобренную в 2013 году. Концепция признает, что в усилиях по обеспечению поддержки РНО участвуют многие субъекты, включая участников Движения (МФОККиКП, в соответствии с ее мандатом, плюс партнерские национальные общества и МККК), а также внешние партнеры и субъекты, к числу которых относятся национальные и местные правительства, международные агентства по сотрудничеству и подразделения ООН.

Концепция также определяет критические факторы, которые могут позитивно или негативно отражаться на работе национальных обществ. К их числу относятся властные и финансовые неравенства, которые могут ограничивать возможности национальных обществ самостоятельно осуществлять свою деятельность и обеспечивать свое развитие.

В то время, как Концепция развития национальных обществ описывает общий подход к РНО, Соглашение по вопросам РНО определяет конкретные области работы по РНО, такие как поддержка усилий по РНО. Соглашение по вопросам РНО дает определение поддержки в области РНО и определяет важнейшие основания для обеспечения эффективной поддержки РНО, а также основные роли и обязанности членов МФОККиКП и не входящих в состав Движения субъектов, в рамках совместной работы в области РНО.

Соглашение по вопросам РНО стремится решить проблему недостаточной согласованности усилий, дублирования функций и неэффективности и содействует последовательности и предсказуемости поддержки усилий по РНО членским составом МФОККиКП.

Совместная работа в рамках сети национальных обществ является отличительной особенностью МФОККиКП со времени создания этой организации сто лет назад. Национальные общества разных стран сотрудничают и взаимодействуют друг с другом на региональном или двустороннем уровне, следуя одним и тем же глобальным и региональным стратегиям, являющимся основой этого сотрудничества. Тем не менее, в последние годы такое сотрудничество зачастую формировалось на основе традиционных требований в рамках взаимоотношений

¹ Соглашение по вопросам РНО строится на Концепции развития национальных обществ, принятой в 2013 году. Концепция определяет РНО следующим образом: “работа в целях создания и сохранения организации, которая, силами своих сотрудников и добровольцев, последовательно оказывает эффективные услуги уязвимым категориям населения по всей стране на протяжении необходимого периода времени и содействует укреплению МФОККиКП и Движения”. (стр. 7); “работа, выполняемая в целях совершенствования одного или нескольких из нижеперечисленных параметров предоставления услуг национальных обществ – востребованности, качества, охвата и устойчивости”. (стр. 7)

финансовых доноров и принимающих помощь организаций на основании краткосрочной поддержки, соотносящейся с заранее определенными внешними рамками, а не с местными потребностями. Во многих случаях это приводило к чрезмерной раздробленности, недостаточной согласованности и дублированию усилий.

Соглашение по вопросам РНО содействует созданию благоприятной среды для предоставления качественной и основанной на потребностях поддержки в рамках членского состава МФОККиКП и в более широких масштабах Движения, способствуя мобилизации широких сетевых возможностей и повышению уровня нашей коллективной эффективности.

Соглашение по вопросам развития национальных обществ призвано стать ориентиром в рамках осуществления усилий по развитию национальных обществ в масштабах Международной Федерации, обеспечивая максимальную эффективность усилий внутри Движения, что включает в себя поддержку со стороны МККК национальным обществам в области развития и укрепления их потенциала, что позволит повысить эффективность гуманитарной деятельности Движения, в целом. Соглашение подтверждает роль Секретариата МФОККиКП в деле поддержки единого согласованного подхода к развитию национальных обществ².

Соглашение по вопросам РНО признает уставную роль МККК в укреплении потенциала национальных обществ в деле осуществления подготовки и реагирования на вооруженные конфликты³, а также уставную обязанность МККК при любых обстоятельствах поддерживать и укреплять принципиальную гуманитарную деятельность.

МФОККиКП и МККК сотрудничают в деле укрепления правовой и уставной базы национальных обществ, в том числе посредством Совместной комиссии по разработке Уставов. Соглашение по вопросам РНО признает институциональную цель МККК в отношении РНО и поощряет четкую координацию действий внутри Движения⁴.

Оно нацелено на то, чтобы все национальные общества получили возможность расширить потенциал укорененной в местные сообщества сети добровольцев с целью выявления их потребностей и осуществления необходимых мер по их обеспечению посредством предоставления необходимых услуг или осуществления мер по ликвидации последствий стихийных бедствий или кризисных ситуаций. Усилия по развитию национальных обществ подкрепляют уже существующие программы и создают организационную основу для применения глобальных стандартов качества в области обеспечения готовности к бедствиям и кризисным ситуациям и реагирования на них.

Наряду с этим, усилия по развитию национальных обществ позволяют добиться того, чтобы добровольцы действовали в строгом соответствии с основополагающими принципами Красного Креста и Красного Полумесяца, поддерживая усилия национальных обществ и их местных отделений в деле содействия укреплению гражданского общества.

Соглашение по вопросам развития национальных обществ открывает уникальную возможность систематизировать и распространить среди участников сети Красного Креста и Красного Полумесяца полезные знания, что будет способствовать созданию более благоприятной среды для обеспечения высокого уровня качества и основанной на потребностях партнерской поддержки между представителями членского состава МФОККиКП.

Сегодня становится все более очевидным, что нужно наращивать усилия по осмыслению накопленных знаний и извлечению уроков на местном уровне, используя различные каналы для налаживания связей друг с другом для получения доступа к имеющимся возможностям и их поддержки. В соответствии с обязательством, принятым Движением в рамках Большой сделки на Всемирном саммите по гуманитарным вопросам, включая

² Как установлено Преамбулой и Функциями, прописанными в Конституции МФОККиКП (доступной по ссылке https://media.ifrc.org/ifrc/wp-content/uploads/sites/5/2020/02/01_IFRC-Constitution-2019-EN.pdf) и в Уставе Международного движения Красного Креста и Красного Полумесяца, принятом 25-й Международной конференцией Красного Креста в 1986 году и дополненном в 1995 и 2006 годах (доступном по ссылке <https://www.icrc.org/en/doc/assets/files/other/statutes-en-a5.pdf>).

³ Речь идет о Концепции обеспечения более безопасного доступа и программных направлениях деятельности, таких как Восстановление семейных связей или Распространение знаний о международном гуманитарном праве (МГП).

⁴ Стратегия МККК на 2019–2022 гг.: <https://www.icrc.org/en/publication/4354-icrc-strategy-2019-2022>; Политика сотрудничества МККК (2003): <https://www.icrc.org/en/doc/resources/documents/article/other/5ssf3w.htm>.

признание необходимости инвестирования в работу местных организаций, Соглашение ставит своей целью обнаружить и систематизировать накопленный опыт, проанализировать существующие инновации и сделать их доступными для партнеров.

Определение понятия поддержки в области развития национальных обществ в рамках Соглашения

В то время, как Концепция дает общее определение понятия развития национальных обществ (см. Ссылку 1), согласованное определение понятия поддержки в области развития национальных обществ в ней не приводится. По этой причине, данное Соглашение по вопросам развития национальных обществ восполняет данный пробел. Соглашение определяет понятие поддержки в области развития национальных обществ следующим образом:

любая поддержка, предоставляемая внешней структурой национальному обществу, на основании просьбы или приоритетов этого национального общества, которая целенаправленно способствует оказанию помощи этому национальному обществу в создании и сохранении устойчивой организации, способной оказывать востребованные, качественные и доступные услуги в полном соответствии с основополагающими принципами."

По этой причине, понятие поддержки в области развития национальных обществ включает в себя все усилия, осуществляемые внешними структурами для поддержки работы национального общества, направленной на повышение востребованности, качества, охвата и устойчивости своих услуг. Оно включает в себя такие составляющие, как 'развитие потенциала; укрепление, развитие или обмен знаниями и опытом', 'организационное развитие', 'партнерские проверки' и 'материальные/финансовые инвестиции'.

Четыре обязательства по осуществлению коллективных инвестиций и распределению ролей и обязанностей в области поддержки усилий по РНО

Новые вызовы требуют возобновления обязательств МФОККиКП по укреплению сети местных структур на основе предсказуемого, устойчивого и согласованного подхода при условии поддержки друг друга в области адаптации к меняющимся условиям работы, внедрения инноваций, развития сотрудничества, осмысления накопленного опыта и, что самое важное, предоставления востребованных и устойчивых услуг уязвимым категориям населения. Решение этих задач требует согласованных действий, новых идей, существенных инвестиций в развитие национальных обществ и анализа накопленного и будущего опыта.

ЧЕТЫРЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Предоставление поддержки в области развития национальных обществ осуществляется по схеме, в основе которой лежит учет потребностей и стратегических приоритетов, выявленных национальными обществами там, где им необходима поддержка и помощь внешних партнеров. Для обеспечения высокого уровня эффективности любые виды сотрудничества в рамках таких партнерств должны основываться на четком определении потребностей нуждающейся в помощи стороны и подробном описании предлагаемых профессиональных умений и навыков должного качества оказывающей помощь стороной. Предоставляемая поддержка должна быть эффективной и согласованной. При этом, дублирования усилий следует избегать. Наряду с этим, существует необходимость в анализе и осмыслении накопленного опыта, что содействовало бы укреплению МФОККиКП и Движения, в целом. По этой причине, Соглашение по вопросам развития национальных обществ определяет роли для национальных обществ, их партнеров и Секретариата МФОККиКП в рамках процесса предоставления поддержки в области развития национальных обществ. В то время, как для национальных обществ и Секретариата МФОККиКП подразумеваемые соглашением обязательства являются твердыми, предполагается, что внешние партнеры будут также следовать этим обязательствам, участвуя в усилиях по обеспечению поддержки РНО.





ОБЯЗАТЕЛЬСТВО 1

Более четкое определение приоритетов национальных обществ в сфере предоставления поддержки в области развития

Национальное общество несет ответственность за обеспечение собственного развития и проявление инициативы в данной области. Руководство национального общества несет ответственность за обеспечение того, чтобы работа национального общества отвечала существующим потребностям. Оно также в ответе за то, чтобы национальное общество могло определить приоритеты собственного развития.

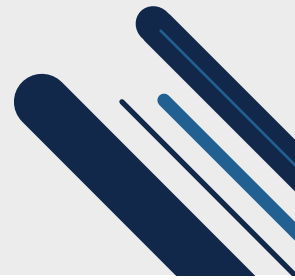
Определение приоритетов может осуществляться множеством разных способов с использованием инструментов, разработанных МФОККиКП для проведения самооценки, а также других инструментов, используемых внутри и за пределами Движения, рекомендаций внешних аудиторов, а также рекомендаций в отношении правовой базы национальных обществ (с приоритетным вниманием рекомендациям, подготовленным в рамках пересмотра Уставов национальных обществ)⁵. На основании этого многие национальные общества разрабатывают план действий по выявленным приоритетным направлениям в целях совершенствования своей деятельности и, где необходимо, пересмотра существующих стратегических планов.

Дополнительные инструменты также позволяют национальному обществу определить дополнительные важные области для совершенствования деятельности по предоставлению услуг или осуществлению программ и, в случае необходимости, привлечения внешней поддержки и партнеров⁶. Эти инструменты могут содействовать реализации более интегрированного подхода и способствовать повышению уровня согласованности и взаимодополняемости действий.

Некоторые национальные общества могут сделать выбор в пользу определения таких приоритетов в рамках собственных стратегических планов, в то время как другие склоняются к разработке отдельных планов по реализации внутренних приоритетов, которые поддерживают программные цели и систему предоставления услуг. Вне зависимости от выбранного подхода, национальным обществам необходимо обсудить и согласовать приоритеты в области развития, утвердить план действий по реализации этих приоритетов и распространить информацию о них внутри своего национального общества. По мере определения потребностей и согласования приоритетов, национальное общество сможет определить, какие приоритеты можно реализовать своими силами, а для решения каких задач необходима внешняя поддержка.

⁵ Сюда, в том числе, относится процесс Оценки организационного потенциала и сертификации (ОСАС), а также Оценка организационного потенциала на уровне филиалов (ВОСА), которые позволяют НО получить всеобъемлющее представление о состоянии дел в организации, а также о тех областях деятельности, которые нуждаются в совершенствовании на головном и на местном уровне. Помимо этого, все национальные общества должны проходить ежегодный внешний аудит, и многие подчиняются этому требованию, привлекая сертифицированные аудиторские компании. Полученные результаты играют важную роль при выявлении основных недостатков в работе, потребностей и приоритетов для последующих инвестиций в работу организации, чтобы предоставить ей возможность оказывать более востребованные и устойчивые услуги. Обновленный вариант Руководящих указаний по разработке Уставов НО (2018) предлагает НО дополнительные возможности по выявлению приоритетов в своем развитии.

⁶ Национальным обществам доступен ряд дополнительных инструментов для самооценки, включая инструмент Готовность к чрезвычайному реагированию (PER), а также особые инструменты по разным техническим областям, включая информационное взаимодействие, логистику, осуществление программ, подразумевающих раздачу наличных денежных средств, и др. Концепция Обеспечения более безопасного доступа, разработанная МККК, совместно с национальными обществами и МФОККиКП, способствует реализации Соглашения по РНО, привлекая внимание к слабым сторонам работы организаций в особых оперативных контекстах в таких сферах, как обеспечение принятия своей деятельности, доступа и безопасности.



В отношении процесса определения приоритетов национального общества в области развития Соглашение устанавливает следующие обязательства:

- **Национальное общество**, действующее на территории собственной страны, самостоятельно определяет общие стратегические направления деятельности и приоритеты и руководствуется ими, активно привлекая партнеров для обеспечения того, чтобы совместные усилия были направлены на воплощение этих приоритетов. Если национальное общество на страновом уровне разработало план действий по развитию национального общества, этот план направляется партнерам и помогает потенциальным партнерам внутри и за пределами Движения определить, каким образом предоставляемая ими поддержка может в максимальной степени повысить эффективность усилий по развитию национального общества. В отсутствие такого плана национальное общество должно рассмотреть возможность его разработки или, как минимум, подробного разъяснения своих приоритетов в области развития своим партнерам на основании наглядных свидетельств и определения шагов, ведущих к обретению самодостаточности в долгосрочной перспективе. Национальное общество будет осуществлять координацию всех проектов внешней поддержки (где необходимо, при участии Секретариата МФОККиКП), и позаботится о том, чтобы предоставляемая помощь использовалась эффективно и способствовала достижению общих целей развития национального общества.
- **Другие национальные общества**, выступающие в роли партнеров, должны содействовать укреплению национального общества в соответствии с его приоритетами, а также обеспечивать соответствие с его планами развития. Такая деятельность может включать в себя принятие упреждающих мер с целью избежать дублирования функций или сосредоточения чрезмерных усилий на решении одних и тех же задач, а также подразумевать готовность скорректировать свои программы поддержки, чтобы сократить такие риски. Другие национальные общества, выступающие в роли партнеров, должны обладать необходимым потенциалом и экспертными возможностями для реализации выявленных приоритетов, прилагать коллективные усилия в целях мобилизации имеющихся экспертных знаний и ресурсов, предоставленных партнерами внутри и за пределами Движения, а также быть готовыми участвовать в страновых координационных механизмах.
- **Внешние (не входящие в состав Движения) партнеры**, взаимодействующие с национальными обществами, должны, в соответствии с имеющимися ожиданиями, уважать приоритеты национальных обществ, с которыми они собираются сотрудничать, и соотносить с ними свои программы поддержки; разрабатывать любые меры поддержки на основе согласованного странового плана по развитию НО и принимать участие в страновых координационных механизмах.
- **Секретариат МФОККиКП** должен оказывать поддержку национальному обществу и его руководству в рамках процесса выявления потребностей, определения приоритетов и планирования. Для создания благоприятной среды для партнерства такая деятельность может включать в себя поддержку усилий по разработке плана по развитию национального общества на страновом уровне и поддержку усилий национального общества по координации всех видов сотрудничества. Такая деятельность может осуществляться, по мере необходимости, в соответствии с практикой разделения лидерских функций, на основании того, кто имеет более прочные позиции в соответствующем оперативном контексте или предметной области.



ОБЯЗАТЕЛЬСТВО 2

Профессиональные возможности, которые отвечают потребностям

В дополнение к имеющимся потребностям в помощи и слабым сторонам деятельности, каждое национальное общество обладает сильными сторонами и профессиональными возможностями. Выявление таких возможностей и предоставление их в распоряжение других участников сети Красного Креста и Красного Полумесяца является неотъемлемой частью организационной культуры и традиций МФОККиКП. По этой причине, для национальных обществ важно проводить работу по выявлению профессиональных возможностей, которыми они обладают или хотят развить, чтобы в той или иной сфере предложить поддержку другим национальным обществам. Сюда также относится предоставление поддержки в условиях чрезвычайных ситуаций.

Высокий уровень поддержки в области развития национальных обществ также является определяющим фактором успеха. Только при наличии развитых навыков, умений и профессиональных возможностей соответствующей направленности можно обеспечить должный уровень поддержки в области укрепления потенциала и содействовать повышению эффективности деятельности. Создание условий для обеспечения предсказуемости такой поддержки – важнейшее обязательство, в рамках которого можно повысить эффективность партнерства и усовершенствовать систему развития национальных обществ.

При осуществлении программ поддержки в области развития национальных обществ нельзя недооценивать значимость культурных особенностей, а также особенностей организационной культуры. Учет данного аспекта является важнейшим элементом в рамках предоставления партнерской поддержки. При рассмотрении предложений о поддержке Секретариат МФОККиКП через свои местные структуры обеспечит необходимое внимание к данному вопросу, чтобы удовлетворить имеющиеся потребности. Во многих случаях наиболее эффективными оказываются программы поддержки, осуществляемые ближайшими партнерами из той же или соседней страны или регионов, которые имеют сходные характеристики или проблемы (например, сотрудничество по линии





юг-юг), поскольку это обеспечивает преимущества в плане сокращения транзакционных расходов, предлагаемая помощь является заранее приемлемой, с точки зрения языковых и культурных особенностей, а также соответствует национальным правилам и законам. Тем не менее, в ряде случаев необходимые профессиональные возможности могут оказаться недоступны на местном уровне, особенно в условиях сложной оперативной обстановки. В таких ситуациях необходимо привлечение международной поддержки.

В отношении развития профессиональных возможностей Соглашение устанавливает следующие обязательства для национальных обществ, Секретариата МФОККиКП и внешних партнеров:

- **Все национальные общества** должны выявлять те сферы деятельности, в которых они обладают дополнительными возможностями или особыми экспертными навыками, которые могут оказаться значимыми для других национальных обществ.
- **Другие национальные общества**, в случае когда они выступают в роли партнеров или намереваются предложить такие услуги, должны делать упор на те области, в которых они обладают экспертными знаниями. Для максимального повышения эффективности и результативности деятельности Движения, национальным обществам рекомендуется координировать свои действия с Секретариатом МФОККиКП. Это позволит обеспечить согласованность действий и предсказуемое использование экспертных знаний и навыков членским составом. В тех сферах, где для развития профессиональных возможностей для международного сотрудничества необходимы инвестиции, национальные общества должны выделять на эти цели достаточный объем ресурсов. Речь, в частности, идет о ресурсном обеспечении исследовательской работы и деятельности по осмыслению накопленного опыта, а также научно обоснованных программ поддержки.
- **Внешние (не входящие в Движение) партнеры** уже сотрудничают с национальными обществами. К их числу относится ряд подразделений ООН, а также партнеры из частного сектора. По этой причине, координационные механизмы на страновом уровне должны подразумевать участие всех возможных партнеров. Внешним партнерам, которые только намереваются начать сотрудничество с НО, предлагается принять участие в координационных механизмах, руководство которыми осуществляется НО на страновом уровне. Им следует определить те сферы деятельности, в которых они обладают ценными/особыми профессиональными возможностями, способными поддержать развитие национального общества, куда они готовы инвестировать средства или же предоставить имеющиеся возможности для поддержки своих потенциальных партнеров из числа национальных обществ.
- **Секретариат МФОККиКП** будет оказывать поддержку в развитии профессиональных возможностей внутри национальных обществ и обеспечивать согласованность и совместимость с профессиональными возможностями внешних (не входящих в Движение) партнеров, уделяя приоритетное внимание качеству, предсказуемости и устойчивости такой поддержки. Секретариат МФОККиКП будет содействовать выявлению потенциальных партнеров, уделяя особое внимание тем, кто обладает профессиональными возможностями, навыками и ресурсами, а также преисполнен решимости поделиться своими навыками в рассматриваемом регионе, содействовать контактам между НО, а также внешними партнерами и предлагать области экспертных знаний для дальнейшего развития, в соответствии с выявленными потребностями. Секретариат МФОККиКП будет нести ответственность за обеспечение согласованности, последовательности и взаимодополняемости усилий в разных регионах. Секретариат МФОККиКП сотрудничает с МККК, по мере необходимости и там, где это целесообразно, для обеспечения оптимального уровня взаимодействия.

Строго говоря, данное соглашение вновь подтверждает, что вся предоставляемая поддержка должна соотноситься с приоритетами, выявленными национальным обществом, которое обращается за поддержкой. Тем не менее, в соответствии с мнением Правления МФОККиКП, три основных направления работы выходят на первый план, с точки зрения необходимости коллективных инвестиций, для достижения более высоких результатов: Волонтерство; Целостность, Открытость деятельности для общественности и Отчетность; и Финансовая устойчивость. Эти три основных направления подразумевают повышенное внимание развитию навыков руководства как условия для достижения успеха.

ВОЛОНТЕРСТВО

Добровольность – один из семи основополагающих принципов Международного движения Красного Креста и Красного Полумесяца⁷. Добровольцы демонстрируют возможности Движения, содействуют их развитию и являются важнейшей движущей силой в рамках всей осуществляемой деятельности. Они также являются олицетворением усилий по привлечению сообществ и обеспечению отчетности перед ними. Эти люди ведут за собой своим примером, часто жертвуя жизнью во имя спасения других людей.

Национальные общества дают добровольцам возможность участвовать в гуманитарной деятельности и должны в приоритетном порядке обеспечить эффективное управление работой добровольцев, что позволит повысить скорость и гибкость реагирования, а также обеспечить большее многообразие возможностей участия в гуманитарных программах, включая повышение уровня безопасности и защищенности добровольцев. В рамках работы по развитию и планированию данный аспект должен учитываться, в первую очередь. Широкая сеть добровольцев и эффективное управление их деятельностью позволяют национальному обществу выполнять свою миссию.

Волонтерский альянс, деятельность которого направлена на более эффективное привлечение и защиту добровольцев, взял на себя обязательства способствовать развитию сети добровольцев национальных обществ и предоставлению им возможностей себя проявить, и в таком качестве является важнейшим партнером в области развития национальных обществ, а также приоритетным партнером для участников Соглашения.

Мы даем коллективное согласие на то, чтобы в приоритетном порядке организовать работу с добровольцами национальных обществ в таких сферах, как перечислены ниже, но не ограничиваясь ими:

- Новые пути привлечения добровольцев (включая волонтерство в интернет-пространстве, корпоративное волонтерство, спонтанное волонтерство)
- Управление данными о работе добровольцев
- Обеспечение безопасности и благополучия добровольцев (включая волонтерство в условиях ЧС).

⁷ 'ВОЛОНТЕРСТВО. Это добровольное гуманитарное движение, деятельность которого ни в коей мере не определяется стремлением к извлечению выгоды'.

ЦЕЛОСТНОСТЬ, ОТКРЫТОСТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДЛЯ ОБЩЕСТВЕННОСТИ И ОТЧЕТНОСТЬ

Национальные общества подотчетны сообществам и своим бенефициарам. Являясь членами МФОККиКП они также привержены культуре отчетности, обеспечения открытости деятельности для общественности и эффективного управления. Национальные общества имеют обязательство предоставлять высококачественные услуги, максимально эффективно и рентабельно используя имеющиеся ресурсы, в соответствии с основополагающими принципами Движения Красного Креста и Красного Полумесяца.

В рамках политики МФОККиКП по обеспечению целостности, понятие целостности определяется как “степень, в которой национальные общества и Международная Федерация обладают волей и способностью действовать сообразно своими декларируемым целям, политикам и стандартам в полном соответствии с основополагающими принципами Движения”. Проблемы нарушения целостности могут быть связаны с выполнением как индивидуальных, так и организационных обязанностей, а также с внутренними и внешними вызовами.

Национальные общества должны разрабатывать политики и внутренние процедуры для защиты целостности, признавать необходимость обеспечения своей целостности на организационном уровне, а также необходимость решения проблем целостности на ранней стадии их возникновения. Если национальные общества не способны самостоятельно разрешить проблемы нарушения целостности, им следует обратиться за поддержкой, в соответствии с установленными МФОККиКП механизмами, такими как Комитет по соблюдению правовых норм и посредничеству, а также с согласованными процессами и практикам Движения, включая совместную Комиссию МФОККиКП/МККК по разработке Уставов, в целях укрепления правовой и уставной базы и соответствующих политических стандартов.

Мы выражаем коллективное согласие в приоритетном порядке обеспечить отчетность, открытость деятельности и целостность национальных обществ в таких областях как:

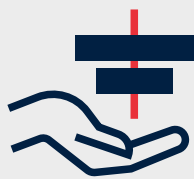
- Управление рисками нарушения целостности, включая укрепление правовой базы, осуществление вспомогательной роли, правовое консультирование и разработку политик
- Системная поддержка для таких функций как планирование, мониторинг, оценка и отчетность (PMER), финансовое регулирование, работа с персоналом, информационные технологии, логистика и информационное взаимодействие
- Отчетность, включая отчетность по услугам и программами перед уязвимыми сообществами, другими партнерами по Движению, финансовыми донорами, а также внутренними и внешними аудиторами.

ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ

Финансовая устойчивость имеет важное значение для того, чтобы национальные общества могли повышать качество и расширять охват оказываемых услуг, реагировать на внезапные гуманитарные ЧС, осваивать новые знания, внедрять инновации и адаптироваться к изменениям в будущем. Финансово устойчивое национальное общество привлекает и управляет финансовыми ресурсами, которые ему необходимы для выполнения основных гуманитарных задач и осуществления процессов руководства и управления. Оно управляет финансовыми рисками с тем, чтобы обрести свободу в выявлении и реагировании на гуманитарные потребности, которые оно считает приоритетными на данном этапе и в будущем. Для обеспечения финансовой устойчивости национальному обществу необходимо создать организационную структуру, обеспечивающую функционирование его программ, подразделений и процессов руководства и управления, а также эффективность системы финансового управления, чтобы обеспечить принятие фактически обоснованных стратегических решений и иметь возможность получения доступа к разным источникам финансирования, включая неограниченные фонды.

- По этой причине, мы выражаем коллективное согласие в приоритетном порядке организовать поддержку усилий по обеспечению финансовой стабильности национальных обществ в таких областях, как:
- Поддержка национальных обществ в области анализа своей деятельности и внедрения новых методов работы, обеспечивающих более высокий уровень финансовой эффективности;
- Поддержка развития навыков эффективного финансового управления, включая способность создавать и поддерживать финансовые резервы, производить оценку и осуществлять управление финансовыми рисками, осуществлять финансовое планирование и обеспечивать стратегическое управление и финансирование административных расходов;
- Поддержка развития потенциала в области получения коммерческого дохода (продажа товаров или услуг в целях получения выгоды для последующего повторного инвестирования в обслуживание текущих или сервисных расходов НО);
- Поддержка усилий по развитию потенциала в области мобилизации ресурсов (пожертвования, гранты и взносы), производство продукции и оказание услуг по государственному заказу, таких как образовательные услуги или услуги в области здравоохранения, а также изучение методов инновационного финансирования, к числу которых относятся сбор средств от общественности, общественно-частные партнерства, таксы солидарности, конверсия долгов/переоформление займов, социальные облигации., облигации катастроф, и др.





ОБЯЗАТЕЛЬСТВО 3

Согласованная эффективная поддержка в области развития национальных обществ

В целях обеспечения максимальной эффективности все формы поддержки в области РНО, предоставляемые разными партнерами, должны соотноситься с гуманитарными потребностями, мандатом и приоритетами национальных обществ. Соглашение признает, что при несогласованном взаимодействии с одним национальным обществом множества партнеров, имеющих разные и потенциально конкурирующие приоритеты в своей деятельности, существует риск нарушения целостности и независимости национального общества, что угрожает принципу Независимости, а также подрывает его оперативную эффективность и долгосрочную устойчивость. Несогласованные подходы не только не способствуют укреплению потенциала национального общества, но и таят в себе угрозу его ослабления, а также сбивают с толку финансовых доноров и не входящие в состав Движения организации. Для обеспечения высокого уровня оперативной эффективности и долгосрочной устойчивости национальных обществ усилия по их развитию должны основываться на согласованных подходах и четкой координации действий.

Внешние партнеры активно заинтересованы в поддержке национальных обществ, поскольку признают широту охвата их деятельности и масштабы влияния на местном уровне. Учитывая то, что некоторые внешние (не входящие в Движение) партнеры могут не иметь полного понимания того, как работает национальное общество (например, их волонтерской базы, вспомогательной роли в гуманитарной области, глобальной сети или основополагающих принципов), а также то, что не все национальные общества знакомы с тем, как работают частные компании, подразделения ООН или научные институты, важную роль играет налаживание более тесного информационного взаимодействия и развитие взаимного понимания.

В заключение следует отметить, что партнеры должны минимизировать административные расходы, выделяя достаточный объем ресурсов на укрепление местного потенциала, а также обеспечить справедливое распределение накладных расходов, в соответствии с обязательствами Большой сделки.

В отношении согласованности усилий по развитию национальных обществ Соглашение определяет для национальных обществ, Секретариата МФОККиП и партнерских организаций следующие роли:

- **Национальное общество**, работающее на территории собственной страны, самостоятельно определяет приоритеты и руководствуется ими при осуществлении своей деятельности, отклоняя предложения по реализации проектов и программ, которые не соотносятся с его планами и приоритетами. Национальное общество несет ответственность за то, чтобы возглавить усилия по координации действий своих партнеров – проводить регулярные встречи с партнерами по предоставлению поддержки в области РНО, предоставлять в их распоряжение план по развитию национальных обществ, предоставлять информацию о приоритетах, содействовать объединению всех партнеров вокруг согласованных общих целей и осуществлять совместный мониторинг достигнутых результатов или принимать корректирующие меры, в случае необходимости.

- 
- **Другие национальные общества**, выступающие в роли партнеров НО, должны позаботиться о том, чтобы все усилия, направленные на поддержку программ, учитывали потребности долгосрочного развития НО, обеспечивая соответствие программ поддержки и имеющихся ресурсов планам по развитию национальных обществ и их приоритетам. Выступая в роли партнеров, другие национальные общества должны минимизировать транзакционные расходы, выделяя достаточный объем ресурсов на укрепление местного потенциала, в соответствии с обязательствами Большой сделки. Они должны избегать дублирования усилий других партнеров, предпринимать меры по снижению административной нагрузки при подготовке отчетов национальным обществам, с которыми сотрудничают, придерживаясь общих стандартов отчетности, и, в рамках сотрудничества, использовать предлагаемые МФОККиКП инструменты и подходы.
 - Соглашение призывает **внешних (не входящих в Движение) партнеров** отказаться от идеи рассматривать НО исключительно как «исполнительных партнеров», и избегать навязывания своей повестки дня в рамках контактов с партнерскими национальными обществами. Внешним партнерам следует, напротив, уважать приверженность национальных обществ основанной на строгих принципах гуманитарной деятельности, соотносить свою поддержку с приоритетами национального общества и направлять экспертные возможности и ресурсы на укрепление способности НО по сокращению транзакционных расходов.
 - **Секретариат МФОККиКП** играет важную и многогранную роль в согласовании эффективных программ поддержки по вопросам развития национальных обществ. Речь, в частности, идет о поддержке собственных усилий национальных обществ по развитию, а также предоставлении НО возможностей координировать усилия своих партнеров, направляя им рекомендации о том, как эффективно оказывать помощь в области развития НО, выявлять слабые стороны в целях совершенствования партнерств и системы поддержки в будущем или находить новых партнеров, определяя сферы дублирования усилий или масштабные возможности для экономии. На более высоком уровне Секретариат может также заниматься выявлением новых областей деятельности широкой сети Красного Креста и Красного Полумесяца, в которых необходимы масштабные инвестиции и согласованность усилий для обеспечения более высокого уровня эффективности и влияния; осуществлять поиск других партнеров, готовых предоставить поддержку в новых областях деятельности; обеспечивать сопровождение новым партнерам на пути сотрудничества с национальными обществами; и представлять МФОККиКП в рамках контактов с глобальными многопрофильными организациями. По мере необходимости, Секретариат МФОККиКП будет распространять и разрабатывать инструменты и подходы для эффективного сотрудничества. В заключение, необходимо отметить, что Секретариат МФОККиКП должен позаботиться о том, чтобы оказываемая им техническая поддержка национальным обществам была согласованной и соотносилась с их долгосрочными целями развития.



ОБЯЗАТЕЛЬСТВО 4

Осмысление накопленного опыта и гарантии качества

Инициативы в области сотрудничества или развития национальных обществ, при условии, что они тщательно спланированы, являются взаимовыгодными для всех сторон. Наряду с этим, знания и опыт, полученные в ходе осуществления таких инициатив, могут послужить целям развития каждого из участников. По этой причине, Соглашение по вопросам развития национальных обществ содержит требование об осуществлении совместного мониторинга всех аспектов сотрудничества и программ поддержки усилий по реализации плана развития национальных обществ и осмыслению накопленного опыта.

Для обеспечения высокого уровня эффективности программы по развитию национальных обществ должны быть качественными и соответствовать ожиданиям и потребностям обратившейся за поддержкой стороны, а также финансовых доноров. Это не означает, что программы поддержки должны отвечать наивысшим стандартам. Они должны быть должного уровня качества. При их осуществлении не должны использоваться стандартные шаблонные решения и подходы, основанные на жесткой вертикали власти и подразумевающие единственный вариант действий для всех ситуаций.

Это также означает, что при совместной работе партнеры должны учитывать взаимоотношения между разными уровнями власти и культурные факторы, а также иметь осведомленность о различиях организационной культуры, уделяя должное внимание потребностям в эмпатии и уважении, помимо обладания конкретными умениями и навыками в целях уменьшения рисков снижения уровня технического содержания.



- **Все национальные общества будут** систематизировать и распространять знания о собственном развитии и инвестировать в создание новых подходов, признавая коллективные преимущества взаимного обучения, и будут применять знания для обеспечения своего непрерывного развития. Они будут следовать семи основополагающим принципам (Приложение) и использовать их как руководство в рамках предоставления поддержки в области РНО. Выступая в роли партнеров, национальные общества будут систематизировать и распространять знания, полученные в рамках предоставленной им поддержки по РНО. Этот накопленный опыт будет содействовать общему совершенствованию подходов к РНО.
- **Секретариат МФОККиКП** будет поддерживать национальные общества в области систематизации знаний на основе опыта собственного развития посредством институциональных механизмов получения обратной связи и анализа деятельности.

Секретариат МФОККиКП будет также активно содействовать обмену знаниями⁸, анализируя новые идеи, подходы, успехи и недостатки, и оказывать влияние на формирование будущих подходов, а также на общефедеративный подход к РНО в целях повышения эффективности осуществляемой деятельности и расширения масштаба долгосрочных воздействий сети МФОККиКП, в соответствии со Стратегией 2030.

МФОККиКП будет и впредь координировать или содействовать осуществлению усилий по изучению подходов к РНО и созданию профессиональных сообществ для обмена опытом; а также взаимодействовать с другими субъектами в целях обеспечения организационных изменений за пределами системы Красного Креста и Красного Полумесяца.

В сотрудничестве с партнерами по Движению, Секретариат МФОККиКП будет выступать в роли глобального брокера знаний, активно использовать накопленный опыт в целях обеспечения гарантий качества, обеспечивая, где это целесообразно, разработку стандартов и содействуя поэтапному созданию совместными усилиями общефедеративной системы оценки результатов в области РНО.

В сотрудничестве с партнерами по Движению Секретариат МФОККиКП разработает необходимые инструменты, такие как платформа для обмена знаниями между национальными обществами и совместные подходы, будет содействовать партнерской поддержке и способствовать общей согласованности поддержки в области РНО.

⁸ Приводится ссылка на 'Обзор усилий по реализации процесса децентрализации в Секретариате МФОККиКП' опубликованный в 2013 году: 'Авторы обзора рекомендуют Секретариату преимущественно взять на себя роль брокера знаний. Ему следует сосредоточить усилия на организации обмена знаниями с привлечением существующих экспертных центров НО и профессиональных организаций, которые уже специализируются на нескольких технических областях ...' (Текст обзора может быть предоставлен Секретариатом по запросу)



РЕСУРСНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ СИСТЕМЫ ПОДДЕРЖКИ РАЗВИТИЯ НАЦИОНАЛЬНЫХ ОБЩЕСТВ



В целях выполнения четырех перечисленных обязательств Соглашение по развитию национальных обществ призывает все НО и партнеров осуществить коллективные инвестиции в нашу глобальную сеть сильных местных организаций. Для этого необходимы долгосрочные обязательства; согласование финансирования и создание общих фондов; а также использование инновационных подходов к финансированию.

Долгосрочные обязательства

Процесс развития национального общества требует систематического подхода на основе совокупного учета оказываемых услуг, возможностей волонтерства и укрепления организационных возможностей в рамках единой системы, что, в свою очередь, требует долгосрочной приверженности. Данное требование соотносится с обновленным подходом, согласно которому национальные общества должны расширить свои адаптационные возможности и развить способности приспосабливаться к меняющимся оперативным условиям. Признавая эту необходимость, МФОККиКП и МККК договорились совместно развивать Инвестиционный альянс национальных обществ (ИАНО), который на многолетней основе предоставляет национальным обществам значительные объемы денежных средств. Именно такой подход лежит в основе сотрудничества по вопросам поддержки между некоторыми национальными обществами.

Национальное общество, другие национальные общества и МФОККиКП несут ответственность за осуществление адвокационных усилий в рамках контактов с органами государственной власти и финансовыми донорами с целью разъяснения необходимости предоставления долгосрочной и предсказуемой ресурсной поддержки.

Правительствам, выступающим в роли финансовых доноров, предлагается признать преимущества и результативность долгосрочного и предсказуемого обязательства обеспечивать поддержку развития национальных обществ как способа воплощения в жизнь своих обязательств в рамках Большой сделки и Целей устойчивого развития; а представителям частного сектора, выступающим в роли финансовых доноров, – признать важность инвестирования в глобальную сеть сильных местных организаций.

Соглашение по вопросам РНО призывает всех партнеров национального общества принять на себя обязательства по составлению многолетних планов и бюджетов, основываясь на выраженных приоритетах национальных обществ, с которыми они находятся в партнерских отношениях.

Согласование финансирования и создание общих фондов

Соглашение по вопросам развития национальных обществ предусматривает обязательства обеспечить согласованную эффективную систему поддержки усилий по РНО, которая, в том числе, подразумевает необходимость согласования ресурсов и создание общих фондов. Речь, в частности, идет о создании общих Фондов в рамках существующих многосторонних механизмов, подразумевающих объединение имеющихся ресурсов и предоставление их в распоряжение национальных обществ по итогам проведения конкурса заявок (например, ИАНО); о двусторонней финансовой поддержке, когда одно национальное общество или внешний партнер предоставляет финансирование другому; об объединении финансовых ресурсов, предоставленных двумя и более двусторонними партнерами; а также о предоставлении финансовой поддержки национальному обществу в рамках проводимой МФОККиКП экспертной оценки годового плана и бюджета.

Соглашение по вопросам развития национальных обществ призывает всех партнеров в приоритетном порядке изучить возможности создания общих фондов, а также сократить или, в идеале, избежать применения практики дублирования ресурсов. Выделение средств должно преимущественно осуществляться на безусловной основе и соотноситься с потенциальными среднесрочными и долгосрочными результатами. Помимо этого, Соглашение по вопросам РНО призывает всех партнеров принять участие, где это целесообразно, в координационных механизмах на страновом уровне⁹.

⁹ Такие механизмы разрабатываются на страновом уровне. В качестве примера Движение Красного Креста и Красного Полумесяца разработало инициативу по Укреплению системы координации и сотрудничества внутри Движения, обеспечивающую участникам Движения возможность совместной работы в целях достижения общих целей Движения (Совет делегатов, 2013, текст доступен по ссылке <http://smcctoolkit.org/wp-content/uploads/2018/11/CoD-2013-Resolution.pdf>).

Инновационные подходы к финансированию

В то время как ресурсы на поддержку системы развития национальных обществ, в основном, поступают из традиционных источников (от других национальных обществ, МФОККиКП, МККК и правительств), существуют возможности для использования инновационных подходов к ресурсному обеспечению усилий, направленных на поддержку по РНО. Речь идет о социальных облигациях, коллективном финансировании, переводах денежных средств и фондах солидарности. К числу других инициатив, требующих более подробного изучения, относятся перечисление на нужды РНО фиксированного процента от бюджета, чтобы поддерживать финансирование программ по трем приоритетным направлениям деятельности (волонтерство; финансовая устойчивость НО; целостность и отчетность).

Соглашение по вопросам развития национальных обществ предлагает партнерам поделиться опытом использования инновационных подходов к обеспечению поддержки системы РНО и объединить усилия, чтобы разработать новые инновационные подходы для обеспечения большей эффективности и результативности усилий по РНО.

Призыв к партнерам

Соглашение по вопросам развития национальных обществ призывает всех партнеров взять на себя обязательства предоставить долгосрочное, устойчивое и, в максимальной степени, безусловное финансирование системы поддержки развития национальных обществ, чтобы обеспечить долгосрочные социально значимые результаты. Соглашение призывает партнеров согласовать ресурсы и, где уместно и возможно, создать общие фонды. Оно также призывает партнеров объединить усилия для разработки инновационных подходов к ресурсному обеспечению системы поддержки развития национальных обществ. Наряду с этим, Соглашение предлагает партнерам поддержать разработку инструментов, необходимых для обеспечения согласованности действий и осмысления накопленного опыта и разработать необходимые механизмы для подготовки коллективной отчетности и измерения полученных результатов.

Имплементация и отчетность по Соглашению по вопросам развития национальных обществ

Руководство национальных обществ и Секретариат МФОККиКП обеспечивают имплементацию Соглашения по вопросам РНО. Национальным обществам следует согласовать свои действующие практики с Соглашением по вопросам РНО.

Регулярные отчеты по имплементации данного Соглашения будут направляться Правлением МФОККиКП Генеральной Ассамблее МФОККиКП. Необходимые механизмы и инструменты для мониторинга имплементации Соглашения по вопросам РНО будут разработаны Секретариатом МФОККиКП.

ПРИЛОЖЕНИЕ:

Семь принципов предоставления поддержки в области развития национальных обществ

Следующие принципы основываются на положениях рамочных концепций МФОККиКП и Движения и составляют руководящие принципы, которые необходимо соблюдать национальным обществам и их партнерам. Они также направляют деятельность партнерских организаций, не входящих в состав Движения, при участии в усилиях по предоставлению поддержки в области развития национальных обществ. Данные принципы были одобрены Правлением МФОККиКП.

1

Волонтерство и членство

Система предоставления поддержки в области развития должна быть разработана и реализована таким образом, чтобы обеспечить соблюдение и поддержку Принципа добровольности, который лежит в основе деятельности каждого национального общества.

2

Ответственность

Каждое национальное общество несет первоочередную ответственность за обеспечение своего развития и активно участвует в данном процессе.

3

Непрерывное развитие как важнейший приоритет

Каждое национальное общество, выступающее в роли помощника органов государственной власти своей страны, должно стремиться неизменно повышать уровень востребованности, качества, охвата и устойчивости своих услуг, чтобы в максимальной мере соответствовать меняющимся потребностям своих бенефициаров и выполнять гуманитарный мандат Международного движения Красного Креста и Красного Полумесяца в соответствии с основополагающими принципами Гуманности, Беспристрастности, Нейтральности, Независимости, Добровольности, Единства и Универсальности.

4

Целостность и отчетность

Национальные общества, деятельность которых основывается на прочных законодательных и нормативно-правовых основаниях, должны при любых обстоятельствах демонстрировать целостность и высокий уровень отчетности. Они несут ответственность перед своими бенефициарами, членским составом, другими национальными обществами и Движением, в целом.

5

Партнерство

Национальное общество, получающее поддержку в области развития, должно быть признано субъектом, который играет ведущую роль в рамках партнерских взаимоотношений и осуществляет их координацию. Такие взаимоотношения должны демонстрировать взаимную ответственность и уважение к профессиональным возможностям друг друга.

6

Обеспечение соответствия

В целях повышения эффективности поддержка в области развития национальных обществ, предоставляемая всеми партнерами, должна соотноситься с гуманитарным мандатом и приоритетами национального общества, которые, в свою очередь, основываются на гуманитарных потребностях.

7

Устойчивость

Предоставление поддержки в области развития национальных обществ должно содействовать устойчивости оперативных возможностей и системы предоставления услуг национального общества на столь долгий срок, на который это необходимо.



Международная Федерация обществ Красного Креста и Красного Полумесяца (МФОККиКП) – крупнейшая в мире сеть гуманитарных организаций, объединяющая в своих рядах 192 национальных общества Красного Креста и Красного Полумесяца и около 14 миллионов добровольцев. Наши добровольцы осуществляют свою деятельность в сообществах до, во время и после кризисных ситуаций или бедствий. Мы работаем в наиболее труднодоступных и сложных условиях по всему миру, спасая жизни людей и обеспечивая защиту человеческого достоинства. Мы оказываем поддержку сообществам, помогая им стать сильнее и обеспечить более высокий уровень жизнестойкости, чтобы люди могли вести более безопасную и здоровую жизнь и иметь возможности для успешного развития.

Мы в социальных сетях:

ifrc.org | twitter.com/ifrc | facebook.com/ifrc | instagram.com/ifrc | youtube.com/ifrc