



**HISTORIAS DE ÉXITO**

## Enfoque de triple nexo

### Más allá de la emergencia, intervenir para el futuro

La Alianza Programática como programa de mediano plazo ha permitido planificar e implementar acciones más allá de la respuesta a las necesidades inmediatas de las comunidades. La posibilidad de complementar los fondos de respuesta a emergencias, con fondos destinados a intervenciones de desarrollo y de construcción de la paz, promovieron la incorporación transversal del enfoque de triple nexo en las acciones implementadas en el marco del programa.

La Alianza Programática (AP) entre la Federación Internacional de Sociedades de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja (IFRC) y la Unión Europea<sup>1</sup> (UE) es una iniciativa global e innovadora de tres años<sup>2</sup>, implementada en 24 países. Bajo el nombre *Acelerando la Acción Local en Crisis Humanitarias y Sanitarias*, la AP<sup>3</sup> busca fortalecer la capacidad de las comunidades en riesgo y de los actores locales para anticiparse, prepararse, resistir, responder y recuperarse de crisis humanitarias y sanitarias mediante estrategias integradas. Para ello, se basa en un mecanismo de financiamiento a largo plazo, mayor flexibilidad operativa y procesos de reporte

simplificados, lo que permite planificar y ejecutar intervenciones más eficaces y adaptables, en línea con los compromisos del *Grand Bargain 2.0*<sup>4</sup>. Además, la AP se apoya en las capacidades de las Sociedades Nacionales de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja, que trabajan de manera sostenida con comunidades vulnerables antes, durante y después de los desastres. También cuenta con el respaldo técnico de las Sociedades Nacionales de la Unión Europea (Cruz Roja Española, Cruz Roja Italiana, Cruz Roja Noruega, y Cruz Roja Alemana), que acompañan de cerca la implementación en cada país.

<sup>1</sup> Específicamente la Dirección General de Protección Civil y Operaciones de Ayuda Humanitaria Europeas (DG ECHO). A lo largo de este documento se hará referencia a la Unión Europea (por sus siglas UE) para facilitar la lectura y comprensión.

<sup>2</sup> Iniciando en Marzo de 2022 y con una fecha de finalización estimada en Junio de 2025.

<sup>3</sup> A lo largo del documento se utilizará el término AP para referirse al programa *Acelerando la Acción Local en Crisis Humanitarias y Sanitarias* teniendo en cuenta la modalidad de financiamiento que caracteriza su accionar.

<sup>4</sup> Para más información, visite: <https://interagencystandingcommittee.org/grand-bargain>

El marco de trabajo de la AP se estructura en cinco pilares de acción: gestión del riesgo de desastres; preparación y respuesta ante epidemias y pandemias; asistencia humanitaria y protección a personas en movimiento; asistencia en efectivo y cupones; y participación comunitaria y rendición de cuentas a la comunidad.

## De la inmediatez a la resiliencia: El valor estratégico del enfoque triple nexo en la labor humanitaria

Comúnmente se define el enfoque del triple nexo como un proceso que integra la asistencia humanitaria, el desarrollo y la construcción de la paz, fortaleciendo la coordinación y colaboración entre estos ámbitos. Este enfoque busca maximizar el impacto de las intervenciones al fomentar sinergias entre las acciones de corto, mediano y largo plazo, asegurando que las estrategias, recursos y decisiones respondan de manera integral a las necesidades de las comunidades, promoviendo su resiliencia y sostenibilidad en contextos de crisis y recuperación.

Como programa de mediano plazo la AP ha permitido planificar e implementar acciones más allá de la respuesta a las necesidades inmediatas de las comunidades, así como coordinar más efectivamente las intervenciones entre actores humanitarios logrando una respuesta integral y coherente con miras al futuro sostenible de las comunidades. Asimismo, la adaptabilidad de los fondos permitió a las Sociedades Nacionales ajustar las intervenciones, alineando la respuesta humanitaria con los objetivos de desarrollo y consolidación de la paz y adaptándola a contextos complejos y dinámicos utilizando enfoques transversales de protección, género e inclusión e incluyendo a la rendición de cuentas comunitaria en el proceso.

## Responder a lo urgente con miras a un futuro sostenible

Petén, ubicado en el norte de Guatemala, es un departamento caracterizado por su biodiversidad y vastas áreas de bosque tropical, lo que lo convierte en un ecosistema de gran importancia

ecológica. Sin embargo, la temporada de incendios 2024 se diferenció de otras por la recurrencia y el comportamiento del fuego. Entre diciembre de 2023 y mayo de 2024, Guatemala registró 2,627 incendios forestales los cuales arrasaron más de 46,500 hectáreas de terreno. Durante este período, el departamento de Petén se destacó como la región más afectada, con 143 incendios registrados, de los cuales 114 fueron forestales y 29 no forestales<sup>5</sup>.

En este contexto, la Cruz Roja Guatemalteca, en reconocimiento de su rol auxiliar de los poderes públicos<sup>6</sup> y experticia como primeros respondientes, fue convocada por la Coordinadora Nacional para la Reducción de Desastres de Origen Natural o Provocado (CONRED) y el Consejo Nacional de Áreas Protegidas (CONAP) para coordinar las acciones de atención integral de la salud en los campamentos establecidos en Laguna del Tigre, Petén para responder a los incendios.

Desde este rol, los equipos sanitarios de la Cruz Roja Guatemalteca proporcionaron atención médica a los brigadistas y pobladores afectados por los incendios forestales, implementaron medidas para asegurar el acceso a agua potable y condiciones adecuadas de saneamiento en los campamentos y, desde el voluntariado, se llevaron adelante campañas de fumigación y control de vectores para prevenir brotes de enfermedades transmitidas por insectos, asegurando un entorno más seguro no solo para las personas afectadas sino para todos los actores que trabajaban en la zona.



<sup>5</sup> Boletín Informativo - CONRED

<sup>6</sup> Las Sociedades de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja no son instituciones gubernamentales ni organizaciones no gubernamentales (ONG) totalmente independientes. Su relación con las autoridades de su país se define por su papel de 'auxiliares' y por los Principios Fundamentales del Movimiento Internacional de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja. Para mayor información sobre el rol auxiliar a los poderes públicos característico de las Sociedades Nacionales, consulte: [Rol auxiliar - IFRC](#)

Sin embargo, la intervención de la Cruz Roja Guatemalteca no se limitó únicamente a la respuesta a la emergencia. A partir de los fondos de la AP y gracias a la flexibilidad del presupuesto, fue posible diseñar acciones orientadas al fortalecimiento de las capacidades comunitarias para responder a crisis y emergencias futuras. De igual manera, la disposición de fondos de otras fuentes permitió complementar estas acciones con intervenciones tendientes al desarrollo comunitario.

Desde la intervención de la Cruz Roja Guatemalteca en mesas departamentales con la sociedad civil y con actores clave de la comunidad, se identificó que el 90% de las familias que habían sido afectadas por los incendios estaban expuestas a largas jornadas de trabajo agrícola en condiciones de precariedad extrema. En este contexto, el trabajo en protección de los medios de vida, a partir de la transferencia de efectivo, la distribución de semillas mejoradas y las capacitaciones para el mejoramiento de las técnicas de cultivo implementadas en el marco de respuesta de la Sociedad Nacional, contribuyó a una intervención integral y con impactos duraderos más allá de la emergencia.



***“Como Sociedad Nacional, se prioriza la asistencia en comunidades con jornaleros, asegurando que no perdieran sus medios de vida. Los excedentes de su trabajo se convirtieron en tiempo para brindar atención a las personas en movimiento”.***

Fredy Reynosa Contreras, Coordinador del Programa AP, Cruz Roja Guatemalteca

La coordinación entre actores no sólo habilitó el trabajo en respuesta y desarrollo, sino que permitió también reconocer la necesidad de trabajar en miras a comunidades más seguras y protegidas.

Con el fin de promover la paz y las situaciones de violencia en contra de las personas migrantes, la Cruz Roja Guatemalteca diseñó un plan de acompañamiento integral que incluyó el fortalecimiento de los servicios humanitarios de protección y la implementación de acciones de sensibilización en comunidades rurales estratégicas, como Puerto Barrio, Entre Ríos y Petén, ubicadas en rutas migratorias. Estas acciones no solo buscaron atender las necesidades urgentes de las personas en movimiento, sino también fomentar la participación de las comunidades de acogida en



la creación de entornos seguros, fomentando un contexto de paz, libre de violencia.






Con este objetivo, se realizaron sesiones comunitarias orientadas a disminuir la xenofobia y a difundir mensajes claves contra el estigma y la discriminación entre las comunidades de acogida, especialmente en centros educativos, fortaleciendo el papel de las comunidades como aliadas en la respuesta humanitaria. Paralelamente, se implementaron programas de fortalecimiento de capacidades en las familias locales, como talleres de primeros auxilios, provisión de equipamiento básico y acciones destinadas a proteger los medios de vida, lo que permitió un mayor acceso a recursos y la integración de las comunidades en un enfoque más sostenible, dejando espacio para acciones que fomenten la paz.

Se promovieron mecanismos de coordinación con entidades locales, como las mesas departamentales, y se formaron asociaciones de promotores de salud que actuaron como puentes para identificar las necesidades más urgentes de las poblaciones. Esto facilitó la planificación y ejecución de acciones específicas, como la movilización de recursos para prevenir enfermedades, la entrega de kits alimentarios, y el desarrollo de iniciativas productivas sostenibles, como los bosques de galería en Izabal, que reducen el impacto de desastres climáticos y fortalecen la resiliencia comunitaria.

Estas iniciativas han sido fundamentales para construir vínculos respetuosos entre las personas migrantes y las comunidades de acogida, logrando entornos más inclusivos y libres de violencia, mientras se asegura una respuesta humanitaria que integra los pilares del triple nexo: asistencia humanitaria, desarrollo y construcción de paz.

## El éxito es visible porque

Como resultado de este financiamiento la Cruz Roja Guatemalteca ha podido:

-  Brindar atención médica integral e implementar medidas de saneamiento en campamentos para personas afectadas por los incendios forestales.
-  Garantizar acceso a agua potable y campañas de fumigación para prevenir enfermedades transmitidas por vectores.
-  Proteger los medios de vida mediante la transferencia de efectivo, distribución de semillas mejoradas y capacitación en técnicas agrícolas sostenibles.
-  Promover la inclusión y el respeto a las personas migrantes a través de campañas contra el estigma y la discriminación.
-  Fomentar vínculos entre personas migrantes y comunidades de acogida, construyendo entornos seguros y libres de violencia.

## Reflexionando

La Alianza Programática ha promovido la planificación e implementación de acciones más allá de la respuesta a las necesidades comunitarias inmediatas, favoreciendo la adopción del enfoque de triple nexo. Así, se abordan integralmente los desafíos que enfrentan las comunidades, maximizando el impacto de las intervenciones a través de:

- **Asistencia humanitaria inmediata**, que responde a las necesidades urgentes de las comunidades, asegurando que reciban el apoyo necesario en momentos críticos, como atención médica, acceso a agua potable y medidas sanitarias para prevenir brotes de enfermedades.
- **Fortalecimiento de las capacidades locales**, garantizando que las comunidades puedan enfrentar futuras emergencias con mayor resiliencia. Esto incluye la protección de medios de vida, como la distribución de semillas mejoradas y la capacitación en técnicas agrícolas sostenibles, lo que fomenta el bienestar integral de la población a largo plazo.
- **Construcción de comunidades libres de violencia**, promoviendo la paz y la inclusión. A través de intervenciones de sensibilización y mensajes contra el estigma y la discriminación,





se fortalecen los vínculos respetuosos entre las comunidades de acogida y las personas migrantes, creando entornos más seguros y protegidos para todos.

- **Desarrollo de capacidades a largo plazo**, implementando estrategias que no sólo respondan a las crisis, sino que también capaciten a las comunidades en áreas clave como la gestión de riesgos y la sostenibilidad, permitiendo a las personas y comunidades gestionar sus propios procesos de recuperación y desarrollo.
- **Coordinación y colaboración fortalecida**, optimizando los esfuerzos de todos los actores involucrados en la respuesta a la crisis. Esta colaboración interinstitucional y con la sociedad civil garantiza que las intervenciones sean coherentes y alineadas con las necesidades reales de las comunidades, mejorando la eficacia de las acciones implementadas.

## En miras al futuro

El modelo de la Alianza Programática ha demostrado ser exitoso en la implementación del enfoque de

triple nexo, subrayando la importancia de contar con un financiamiento sostenido a mediano y largo plazo que permita:

- **Qué otras modalidades de intervención sean posibles.** Programas flexibles permiten abordar las necesidades urgentes sin dejar de mirar al futuro y promoviendo el desarrollo y la construcción de comunidades seguras y cohesionadas.
- **Un compromiso continuo.** Programas a largo plazo permiten superar la inmediatez de la respuesta humanitaria e implementar acciones a largo plazo que aseguren el desarrollo comunitario, contribuyendo a la sostenibilidad y promoviendo la colaboración entre socios y comunidades.
- **Unir recursos y multiplicar resultados.** La planificación estratégica permite considerar la continuidad entre fondos de distintos programas. Combinar los recursos destinados a la respuesta con aquellos orientados al desarrollo y fortalecimiento comunitario permite intervenciones integrales de mayor alcance.

### Contacto

Mónica Portilla  
monica.portilla@ifrc.org  
Jefa de la Unidad de Alianzas Estratégicas y Movilización de Recursos  
Oficina Regional para las Américas  
Federación Internacional de Sociedades de la Cruz Roja y Media Luna Roja

